

# LAGEBERICHT

- 48 Wertschöpfungsrechnung
- 48 Entwicklung in den Märkten
- 49 Drittumsatz der Ländergesellschaften
- 49 Allgemeine wirtschaftliche  
Entwicklung 2023 und Ausblick 2024



# WERTSCHÖPFUNGSRECHNUNG

Die Zukunftsfähigkeit unseres Unternehmens sichern wir durch umsichtiges und ethisches Wirtschaften.

Durch verantwortungsvolles unternehmerisches Handeln verbessern wir die Risikofähigkeit von Weleda – vom Verhalten am Markt über ökologisch relevante Aspekte bis hin zu den Beziehungen mit Mitarbeitenden und dem Austausch mit allen weiteren wichtigen Interessens- und Anspruchsgruppen.

So wird eine nachhaltige Wertschöpfung generiert, die an die Mitarbeitenden (Einkommen), an Kapitalgebende (Dividenden, Zinsen) und gemeinnützige Institutionen (Spenden) sowie an die Öffentlichkeit (Steuern) verteilt werden kann.

Die Wertschöpfungsrechnung (siehe Seite 8) zeigt auf, wie das wirtschaftliche Handeln unseres Unternehmens einen Wert für die Gesellschaft generiert. Im Gegensatz zur Erfolgsrechnung, der die Perspektive der Eigentümer:innen zugrunde liegt, erläutert die Wertschöpfungsrechnung den Beitrag der Weleda Gruppe zum privaten und öffentlichen Einkommen. In der Wertschöpfungsrechnung wird dargestellt, mit welchem Aufwand eine Unternehmensleistung erbracht und wie die erzielte Wertschöpfung verteilt wurde.

## ABGEBEBENE LEISTUNG

IN MIO. EUR

↗  
+18,4 Mio.

436,2

Die abgegebene Leistung erhöhte sich hauptsächlich aufgrund der Zunahme des Umsatzes und der Erträge.

## WERTSCHÖPFUNG

IN MIO. EUR

↘  
-3,3 %

183,8

Nach Abzug der Vorleistungen

## WERTSCHÖPFUNG PRO MITARBEITENDEN

IN EUR

↗  
+3,7 %

91 900

Wertschöpfung pro Mitarbeitenden der Weleda Gruppe in Vollzeitstelle

## SPENDEN

IN MIO. EUR

↘  
-66,7 %

0,1

## MITARBEITENDE

IN MIO. EUR

↘  
-12,3 %

170,1

## AKTIONÄR:INNEN

IN MIO. EUR

2,2

Für das Jahr 2023 wird gemäss dem Vorschlag des Verwaltungsrats eine Ausschüttung von 14 Prozent an die Aktionär:innen und Partizipant:innen überwiesen.

## KREDIT- UND DARLEHENSGEBER:INNEN

IN MIO. EUR

↗  
+1,1 Mio.

1,2



## UNTERNEHMEN (RÜCKLAGEN)

IN MIO. EUR

↗  
+13,8 Mio.

7,7

## STEUERN

IN MIO. EUR

↗  
+38,9 %

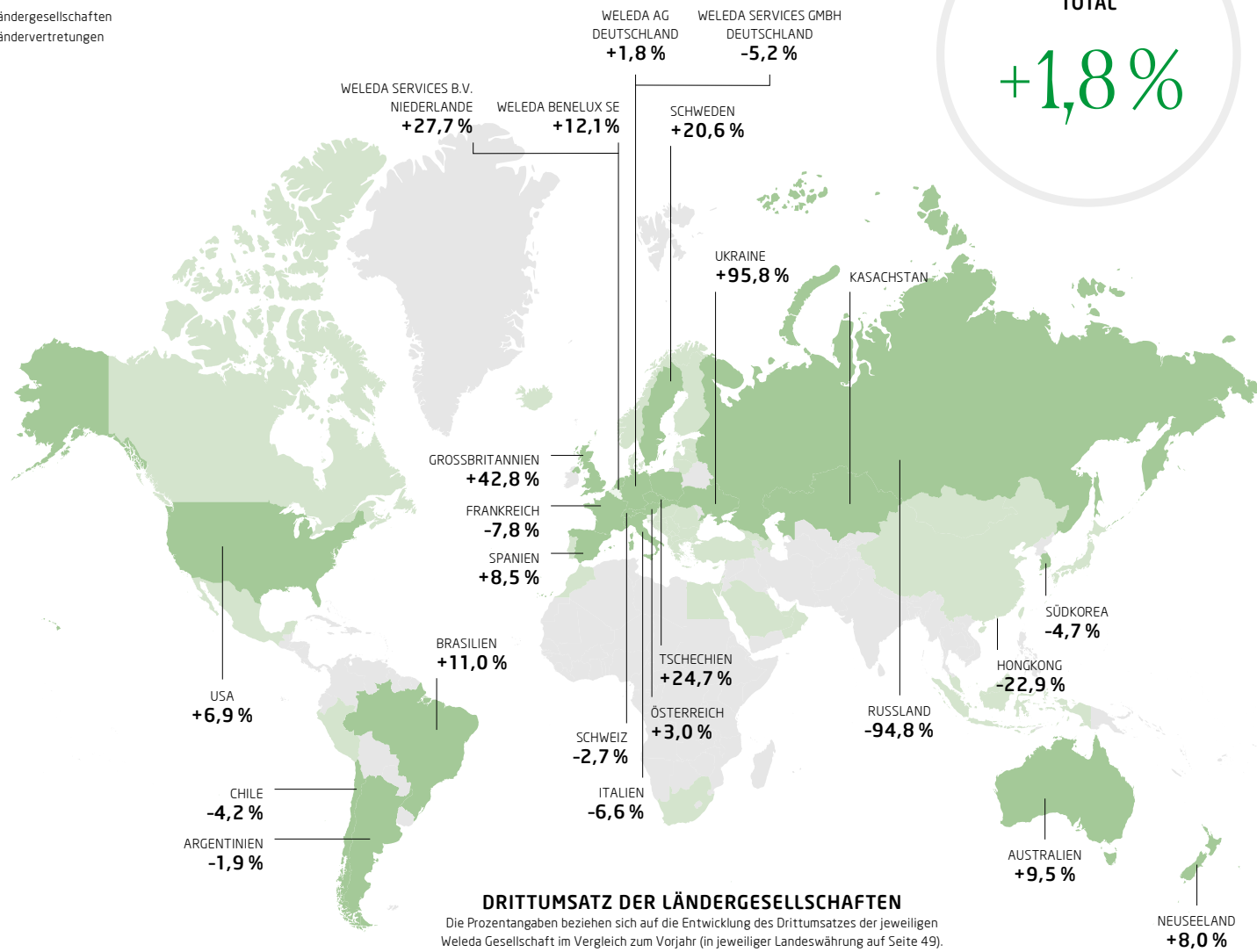
2,5



Unser Gesamtumsatz lag 2023 bei 421 Mio. Euro. Die Verteilung der Wachstumsraten zeigt wie in den Vorjahren, wie wichtig die Internationalisierung ist.

## IN FOLGENDEN LÄNDERN IST WELEDA PRÄSENT:

- Ländergesellschaften
- Ländervvertretungen



### AMERIKA

Argentinien, Brasilien, Chile, Kanada, Mexiko, Peru, USA

### EUROPA

Belgien, Bosnien und Herzegowina, Bulgarien, Dänemark, Deutschland, Estland, Finnland, Frankreich, Georgien, Griechenland, Grossbritannien, Irland, Island, Italien, Kroatien, Lettland, Litauen, Luxemburg, Malta, Mazedonien, Niederlande, Norwegen, Österreich, Polen, Portugal, Rumänien, Russland, Schweden, Schweiz, Serbien, Slowakei, Slowenien, Spanien, Tschechien, Ukraine, Ungarn

### ASIEN

Bahrain, China, Hongkong, Indien, Israel, Japan, Kasachstan, Malaysia, Mongolei, Oman, Saudi-Arabien, Singapur, Südkorea, Taiwan, Türkei, Vereinigte Arabische Emirate

### AFRIKA

Ägypten, Marokko, Südafrika

### AUSTRALIEN

Australien, Neuseeland

# DRITTUMSATZ DER LÄNDERGESELLSCHAFTEN

	Drittumsatz pro Gesellschaft			Struktur des Drittumsatzes pro Gesellschaft		Mitarbeitende (Vollzeitstellen) per 31.12.	
	Währung	2023	Veränderung zum Vor- jahr in Landes- währung	Arzneimittel	Naturkosmetik	2023	2022
<b>Schweiz</b>	TCHF	39 874	-2,7 %	44 %	56 %	310	339
Weleda AG Arlesheim	TEUR	41 038					
<b>Deutschland</b>	TEUR	168 380	+1,8 %	20 %	80 %	736	761
Weleda AG Schwäbisch Gmünd							
<b>Frankreich</b>	TEUR	51 837	-7,8 %	11 %	89 %	158	304
Weleda S.A., Huningue							
<b>Niederlande</b>	TEUR	22 007	+12,1 %	10 %	90 %	68	67
Weleda BENELUX SE, Zoetermeer							
<b>Grossbritannien</b>	TGBP	16 455	+42,8 %	10 %	90 %	75	71
Weleda (UK) Ltd., Ilkeston	TEUR	18 918					
<b>Italien</b>	TEUR	8 426	-6,6 %	21 %	79 %	17	26
Weleda Italia S.r.l., Mailand							
<b>Österreich</b>	TEUR	10 600	+3,0 %	22 %	78 %	18	20
Weleda Ges.m.b.H. & Co. KG, Wien							
<b>Schweden</b>	TSEK	86 355	+20,6 %	1 %	99 %	17	23
Weleda AB, Stockholm	TEUR	7 528					
<b>Spanien</b>	TEUR	13 927	+8,5 %	0 %	100 %	49	53
Weleda S.A.U., Madrid							
<b>Tschechien</b>	TCZK	210 718	+24,7 %	0 %	100 %	25	25
Weleda spol. s.r.o., Prag	TEUR	8 781					
<b>Russland</b>	TRUB	26 680	-94,8 %	0 %	100 %	4	22
Weleda East GmbH, Moskau	TEUR	293					
<b>Ukraine</b>	TUAH	67 216	+95,8 %	0 %	100 %	15	13
Weleda Ukraine LLC, Kiew	TEUR	1 711					
<b>Deutschland</b>	TEUR	888	-5,2 %	0 %	100 %	14	13
Weleda Services GmbH, Schwäbisch Gmünd							
<b>Niederlande</b>	TEUR	1 589	+27,7 %	0 %	100 %	18	9
Weleda Services B.V., Zoetermeer							
<b>Kasachstan</b>	TKZT	2 677 396		0 %	100 %	8	2
Weleda LLP, Almaty	TEUR	5 489					
<b>USA (North America)</b>	TUSD	26 220	+6,9 %	2 %	98 %	32	36
Weleda Inc., Irvington NY	TEUR	24 254					
<b>Argentinien</b>	TARS	1 547 285	-1,9 %	58 %	42 %	43	43
Weleda S.A. Argentina, Buenos Aires	TEUR	1 733					
<b>Brasilien</b>	TBRL	74 148	+11,0 %	76 %	24 %	174	167
Weleda do Brasil Ltda., Sao Paulo	TEUR	13 731					
<b>Chile</b>	TCLP	2 450 300	-4,2 %	46 %	54 %	40	40
Weleda Ltda., Santiago de Chile	TEUR	2 720					
<b>Neuseeland</b>	TNZD	6 205	+8,0 %	48 %	52 %	38	38
Weleda (NZ) Ltd, Havelock North	TEUR	3 524					
<b>Australien</b>	TAUD	8 283	+9,5 %	3 %	97 %	18	19
Weleda Australia PTY Ltd., Warriewood	TEUR	5 090					
<b>Korea</b>	TKRW	2 920 600	-4,7 %	0 %	100 %	7	9
Weleda Korea Ltd, Seoul	TEUR	2 074					
<b>Hongkong</b>	THKD	56 534	-22,9 %	0 %	100 %	3	19
Weleda Hongkong Ltd., Honkong	TEUR	6 680					
<b>Total</b>	TEUR	421 218	+1,8 %	19 %	81 %	1 887	2 119

Da die Weleda Gruppe sehr eng mit der Weleda AG verknüpft ist, beschreibt dieser Lagebericht sowohl die wirtschaftliche Lage der Weleda Gruppe als auch die der Einzelgesellschaft Weleda AG.

## Geschäftsentwicklung

Ungeachtet der insgesamt schwierigen Rahmenbedingungen hat Weleda 2023 eine operativ erfreuliche Leistung gezeigt und darüber hinaus bereits wichtige Weichen für den künftigen Erfolg gestellt. Das Geschäftsjahr 2023 stand somit im Zeichen des Aufbruchs und markiert in vielen Dimensionen die Rückkehr der Weleda zu gewohnter Stärke und wiedergewonnener Innovationskraft. Mit Blick auf eine zwar herausfordernde, aber auch chancenreiche Zukunft ist es uns gelungen, Weleda schlanker, effizienter und spürbar resilienter für die nächsten Entwicklungsschritte zu machen. Schon zu Jahresbeginn haben wir, auch dank unseren verlässlichen Partnern auf der Finanzierungsseite, unser sichtbarstes Leuchtturmprojekt, Europas modernstes und im Betrieb emissionsfreies Logistikzentrum auf dem Gügling in Schwäbisch Gmünd, auf den Weg gebracht. Zugleich haben wir auf allen Ebenen eine ebenso notwendige wie zielgerichtete Kostendisziplin forciert, was ein wesentlicher Grund für das insgesamt positive Ergebnis 2023 war. Weleda ist eine über 100 Jahre gewachsene Organisation, deshalb waren wir gefordert, die Komplexität unseres Hauses konsequent zu reduzieren, damit wir uns organisatorisch so gut aufstellen wie möglich. Es geht darum, uns auf das Wesentliche zu fokussieren, effizienter und agiler zu werden, während wir uns gleichzeitig weiterentwickeln. Im Jahresverlauf haben wir dabei gute Fortschritte gemacht. Bereits seit Ende 2023 werden die zwei Bereiche Naturkosmetik und Pharma als eigenständige Business Units mit geschärftem Profil sowie eigenen Erfolgskennziffern unter dem gemeinsamen Dach der Weleda AG und in der Gesamtverantwortung von CEO Tina Müller geführt. Dieser Aufbau entspricht den Anforderungen an moderne Organisationen und stellt die Weichen für weitere Optimierungen in den kommenden Jahren. Somit sind wir mit unseren Pharma- und Kosmetikprodukten besser und schneller für unsere Kund:innen da.

In der Naturkosmetik haben wir mit der Weleda Straffende Gesichtspflegeserie neue Produkte auf den Markt gebracht. Als Markenbotschafterin ist die bekannte Schauspielerin Karoline Herfurth das prominente Gesicht dazu, was auch bei neuen Zielgruppen und im Social-Media-Umfeld neue Aufmerksamkeit generierte. Die neuen Produkte und deren Vermarktungswege wurden mit Umsatzwachstum im Markt aufgenommen. Auch der Relaunch unserer Skin Food Pflegeserie und unsere bewährten Baby-Produkte erfreuten sich zunehmender Beliebtheit. Insgesamt nimmt die Nachfrage nach unseren Produkten trotz den weltweit angespannten wirtschaftlichen Verhältnissen wieder deutlich zu. Dies gilt auch für Länder wie USA, Grossbritannien, Spanien und andere, sodass Weleda zunehmend zu einer globalen Marke wird. Im Arzneimittelbereich erwirtschaften wir 81,2 Mio. Euro Umsatz – und setzen für die Zukunft alles daran, die negativen Ergebnisse hinter uns zu lassen und perspektivisch im Rahmen unserer Möglichkeiten Gewinne zu erzielen. Denn hier sehen wir ein sehr grosses Potenzial. Ein Grossteil der Menschen zum Beispiel in Deutschland wünschen sich eine ganzheitliche Naturmedizin. Daher ist unser erklärtes Ziel, das wir mit neuen Kräften und geeinter Aufmerksamkeit in der Führung angehen,

uns mit unseren anthroposophischen Arzneimitteln zukünftig ein sehr viel breiteres Publikum zu erschliessen. Der Gesamtumsatz der Weleda Gruppe stieg im vergangenen Jahr von 414 Mio. Euro auf 421 Mio. Euro um 7 Mio. Euro, währungsbereinigt war das ein Anstieg um 2,9 Prozent. Die beiden Geschäftsbereiche Naturkosmetik und Pharma entwickelten sich erwartungsgemäss unterschiedlich. Während der gut vier Fünftel des Gruppenumsatzes ausmachende Umsatz der Naturkosmetik um rund 4 Prozent zulegen, blieb der in absoluter Betrachtung deutlich geringere Arzneimittelumsatz um rund 7 Prozent unter dem Vorjahreswert. Im Bereich der Naturkosmetik konnten alle Regionen ausser Frankreich, Asien und Südamerika den Umsatz steigern. Die Arzneimittelsparte war hauptsächlich aufgrund des Wegfalls der Rückerstattung in Frankreich sowie geringer Umsätze in Deutschland rückläufig. Das Betriebsergebnis erhöhte sich um 17 Mio. Euro im Vergleich zum Vorjahr. Im Berichtsjahr wird somit ein Betriebsgewinn von 13 Mio. Euro ausgewiesen. Das höhere Betriebsergebnis führt auch zu höheren Steueraufwendungen, diese wurden jedoch durch die Verlustvorträge aus dem Vorjahr teilweise vermindert. Das Nettofinanzvermögen hat im Geschäftsjahr hauptsächlich durch hohe Investitionen in das Logistikzentrum sowie Zahlungen von Restrukturierungskosten in Frankreich um 26 Mio. Euro abgenommen und beträgt rund 7 Mio. Euro.

## Beschäftigte

Die Weleda Gruppe besetzte im Jahr 2023 im Jahresdurchschnitt 2 000 Vollzeitstellen (Vorjahr: 2 144). Bei der Weleda AG waren es im Jahresdurchschnitt 1 070 Vollzeitstellen (Vorjahr: 1 095).

## Durchführung der Risikobeurteilung

Risiken sind ein wesentlicher Bestandteil der Geschäftstätigkeit. Ein Risikomanagement, das die Identifikation, die Analyse, die Steuerung und die Überwachung wesentlicher Risiken im Unternehmensumfeld ermöglicht, ist daher für Weleda von besonderer Bedeutung. Um Risiken frühzeitig zu erkennen und geeignete Massnahmen festzulegen, überprüft die Geschäftsleitung auf Konzernebene und auf Ebene der Weleda AG regelmässig sowohl interne als auch externe wesentliche Risiken, die das gesamte Unternehmensumfeld betreffen können. Der Verwaltungsrat diskutiert und genehmigt die Ergebnisse der Risikobeurteilung sowie entsprechende Massnahmen jährlich.

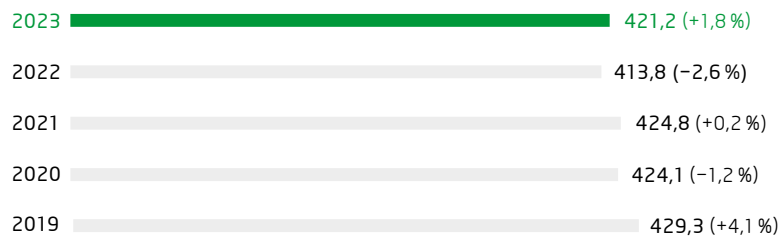
## Umsatzentwicklung

Die Nettoerlöse der Weleda Gruppe für das Geschäftsjahr 2023 belaufen sich auf 421,2 Mio. Euro (Vorjahr: 413,8 Mio. Euro). Dies entspricht einer Veränderung von 1,8 Prozent beziehungsweise 7,4 Mio. Euro zum Vorjahr (wechsellkursbereinigt 2,9 Prozent beziehungsweise 11,8 Mio. Euro). Die Nettoerlöse der Einzelgesellschaft Weleda AG sind im Vergleich zum Vorjahr um 5,0 Prozent (12,8 Mio. Schweizer Franken) gestiegen. Auf der einen Seite haben sich die Aussenumsätze erhöht, diese wurden jedoch teilweise durch die negative Umsatzentwicklung und die Abschwächung des Euros gegenüber dem Schweizer Franken kompensiert.

# ALLGEMEINE WIRTSCHAFTLICHE ENTWICKLUNG 2023 UND AUSBLICK 2024

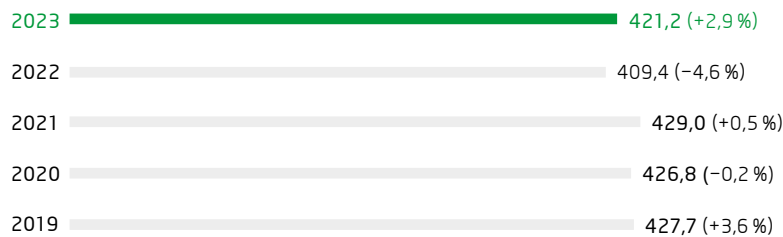
## Umsatz zu jeweiligen Abschlusskursen

in Mio. EUR (Veränderung zum Vorjahr)



## Umsatz kursbereinigt

in Mio. EUR (kursbereinigte Veränderung zum Vorjahr zu Kursen per 31.12.2023)

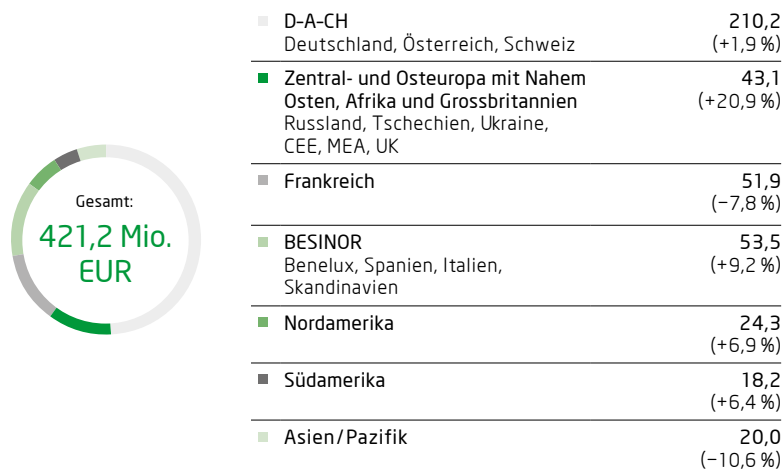


## Umsatzentwicklung nach Märkten und Regionen

In der Region D-A-CH (Deutschland, Österreich, Schweiz) wurden rund 50 Prozent (Vorjahr: 49 Prozent) der Umsatzerlöse erwirtschaftet. Der Umsatz in dieser Region stieg um 2,6 Prozent auf 210,2 Mio. Euro (Vorjahr: 205,0 Mio. Euro). Der Umsatz in Frankreich sank um 7,8 Prozent und betrug 51,9 Mio. Euro (Vorjahr: 56,2 Mio. Euro). Die Region CEE/MEA/UK konnte ein starkes Umsatzwachstum von rund 15 Prozent erwirtschaften; der Umsatz betrug 43,1 Mio. Euro (Vorjahr: 37,6 Mio. Euro). Ebenfalls konnte die Region BESINOR eine gute Umsatzzunahme von 4,0 Mio. Euro vorweisen.

## Marktleistungen Weleda Gruppe 2023 nach Regionen

in Mio. EUR (kursbereinigte Veränderungen zum Vorjahr)

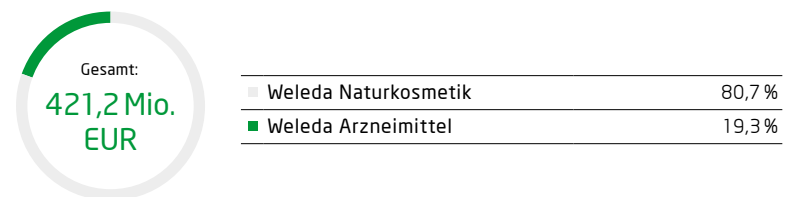


## Umsatzentwicklung der Geschäftsfelder

Der Anteil der Naturkosmetik am weltweiten Umsatz beträgt 340,1 Mio. Euro oder 80,7 Prozent des Gesamtumsatzes (Vorjahr: 326,4 Mio. Euro oder 78,9 Prozent). Der Umsatz der Arzneimittel reduzierte sich auf 81,2 Mio. Euro (Vorjahr: 87,4 Mio. Euro), was einem Anteil von 19,3 Prozent des Gesamtumsatzes entspricht (Vorjahr: 21,1 Prozent).

Die Umsätze in der Naturkosmetik haben sich im Vergleich zum Vorjahr um 4,2 Prozent erhöht (kursbereinigt 5,4 Prozent). Dies vor allem durch die Innovationen im Bereich Gesichtspflege sowie durch das Franchise Skin Food. Die neue Gesichtspflegelinie hat vor allem in der Region D-A-CH zu einem Umsatzzuwachs von 3,6 Prozent geführt. In Frankreich hingegen musste der Bereich Naturkosmetik wiederum einen leichten Umsatzrückgang um 0,6 Prozent hinnehmen, hauptsächlich wegen der allgemein schwächeren Entwicklung des Naturkosmetikmarktes in Frankreich. Das Umsatzwachstum in allen anderen Ländern betrug insgesamt rund 5 Prozent. Die weltweiten Umsätze im Geschäftsfeld Arzneimittel sanken im Jahr 2023 um 7,1 Prozent (Vorjahr: Umsatzwachstum von 6,9 Prozent). In der Region D-A-CH, die rund 66 Prozent des Umsatzes erwirtschaftete, sank der Umsatz im Vergleich zum Vorjahr um rund 2,6 Prozent, und zwar hauptsächlich in Deutschland. In Frankreich betrug der Umsatzrückgang 41,7 Prozent, was hauptsächlich auf den Wegfall der Erstattungsfähigkeit von homöopathischen Heilmitteln in der Grundversicherung zurückzuführen ist. Wechselkursbereinigt stieg der Umsatz in Südamerika um 5,6 Prozent und beträgt 12,7 Mio. Euro.

## Naturkosmetik und Arzneimittel Weleda Gruppe 2023



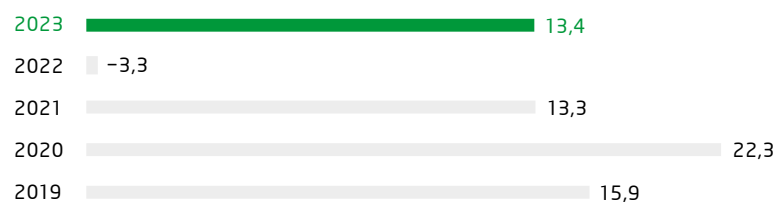
## Betriebsergebnis

Das konsolidierte Betriebsergebnis (EBIT) der Weleda Gruppe erhöhte sich um 16,7 Mio. Euro und beträgt 13,4 Mio. Euro (Vorjahr: Verlust von 3,3 Mio. Euro). Das liegt vornehmlich am Umsatzwachstum in der Naturkosmetiksparte aufgrund von Innovationen, Preiserhöhungen und verbesserter Ressourcen-Allokation sowie an den Kostensenkungen aufgrund der durchgeführten Restrukturierungsmaßnahmen.

Das Betriebsergebnis im Einzelabschluss der Weleda AG erhöhte sich im Vergleich zum Vorjahr um 19,4 Mio. Schweizer Franken auf 8,2 Mio. Schweizer Franken.

## Betriebsergebnis (EBIT)

in Mio. EUR



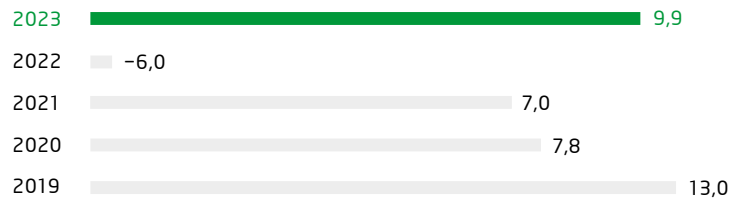
## Jahresergebnis

Das konsolidierte Jahresergebnis lag mit 9,9 Mio. Euro 16,0 Mio. Euro über dem Vorjahr. Das Finanzergebnis lag mit -0,9 Mio. Euro leicht unter Vorjahresniveau (Vorjahr: -1,1 Mio. Euro). Die Ertragssteuern erhöhten sich auf 2,5 Mio. Euro (Vorjahr: 1,8 Mio. Euro).

Im Einzelabschluss der Weleda AG resultierte ein Jahresgewinn von 1,3 Mio. Schweizer Franken (Vorjahr: Jahresverlust von -15,7 Mio. Schweizer Franken).

## Jahresergebnis Anteil Gesellschafter:innen

in Mio. EUR



## Finanz- und Vermögenslage

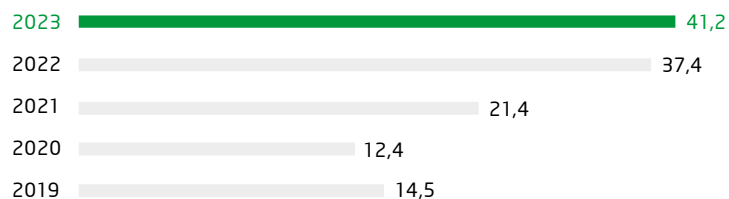
Die sehr auskömmliche Eigenkapitalquote der Weleda Gruppe blieb nahezu stabil mit 45,0 Prozent (Vorjahr: 46,0 Prozent). Die teilweise Finanzierung der hohen Investitionen in das Logistikzentrum durch Fremdkapital konnte erwartungsgemäss nicht vollständig durch das positive Betriebsergebnis kompensiert werden.

Der konsolidierte Geldfluss aus der operativen Geschäftstätigkeit betrug 16,1 Mio. Euro (Vorjahr: 2,7 Mio. Euro) und stieg um 13,4 Mio. Euro. Die Mittelabflüsse aus der Investitionstätigkeit erhöhten sich gegenüber dem Vorjahr um 3,5 Mio. Euro auf 40,8 Mio. Euro (Vorjahr: 37,3 Mio. Euro). Von den 41,2 Mio. Euro Bruttoinvestitionen entfielen 1,5 Mio. Euro auf immaterielle Anlagen und 39,7 Mio. Euro auf Sachanlagen, vor allem auf das sich im Bau befindliche Logistikzentrum. Der Hauptteil der Investitionen in Sachanlagen und immaterielles Anlagevermögen wurde an den beiden Hauptproduktionsstandorten in Schwäbisch Gmünd und in Arlesheim getätigt. Der Geldfluss nach Investitionstätigkeit betrug -24,7 Mio. Euro (Vorjahr: -34,6 Mio. Euro). Die flüssigen Mittel erhöhten sich zum Jahresende um 7,7 Mio. Euro auf 50,3 Mio. Euro. Die Investitionen wurden teilweise durch die Aufnahme von Fremdkapital in der Höhe von 32,4 Mio. Euro finanziert. Daraus resultiert ein Nettofinanzguthaben von 7,4 Mio. Euro (Vorjahr: 33,0 Mio. Euro).

Der Geldfluss der Weleda AG aus operativer Betriebstätigkeit beträgt im Berichtsjahr 13,1 Mio. Schweizer Franken (Vorjahr: 4,9 Mio. Schweizer Franken) und nach Abzug der Nettoinvestitionen von 28,8 Mio. Schweizer Franken (Vorjahr: 21,7 Mio. Schweizer Franken) -15,8 Mio. Schweizer Franken (Vorjahr: -16,8 Mio. Schweizer Franken). Die Weleda AG hat im Berichtsjahr netto verzinsliche Verbindlichkeiten in der Höhe von rund 13,2 Mio. Schweizer Franken aufgenommen.

## Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögensgegenstände

in Mio. EUR



## Aussergewöhnliche Ereignisse

Der Wegfall der Erstattungsfähigkeit homöopathischer und anthroposophischer Arzneimittel hat im Jahr 2023 zu einem Umsatzrückgang von 41,2 Prozent im Bereich Arzneimittel bei Weleda Frankreich geführt. Folglich wurden die Produktionsaktivitäten in Hüningen Ende März 2023 eingestellt. Durch die Reduktion der Komplexität,

die Erhöhung der Agilität und die Ausrichtung der Strukturen auf die beiden Sparten Arzneimittel und Naturkosmetik ergaben sich Restrukturierungskosten.

## Forschung und Entwicklungstätigkeit

Wachstumstreiber in der Naturkosmetik bilden neben der Markterweiterung vor allem Innovationen. In der Arzneimittelforschung treibt Weleda den Kompetenzaufbau weiter voran. Für beide Bereiche zusammen investierten wir in diesem Jahr insgesamt wie schon im Vorjahr einen zweistelligen Millionenbetrag in Forschung und Entwicklung.

## Erwartung für das Jahr 2024

Weleda möchte an der guten wirtschaftlichen Entwicklung von 2023 anknüpfen und die Transformation weiter vorantreiben. Die bereits 2023 in weiten Teilen auf den Weg gebrachte schlankere und effizientere Gesamtstruktur wird Weleda noch resilienter und innovationsstärker machen. Das Unternehmen steht für erfolgreiches und nachhaltiges, profitables Wachstum mit Verantwortung, wie es die Zukunftsstrategie #Focus\_GrowthThatMatters klar definiert.

## Der Weg in eine nachhaltig erfolgreiche Zukunft führt über vier Felder:

- Innovation
- Internationalisierung
- Digitalisierung
- Premiumisierung

Weleda wächst mit Innovationen, vor allem im hoch attraktiven Segment der Gesichtspflege. Beim Ausbau unseres internationalen Geschäfts sehen wir vor allem grosse Chancen in Osteuropa und Nordamerika. Wir bauen unser E-Commerce-Geschäft deutlich aus: „Digital First“ lautet das Motto. Darüber hinaus ist es das Ziel, die Marke Weleda zu modernisieren und stärker in Richtung Premium zu rücken. Mit neuen Kampagnen, in einem neuen Design, in neuer Bildsprache. Dies wird erreicht auf einem stabilen Wertefundament und mit einem klaren Bekenntnis zu Nachhaltigkeit. Weleda wird wachsen und etwas zurückgeben. Das ist Growth That Matters – Wachstum mit Verantwortung. Ein neues Denken für eine neue Zeit. Nachhaltig. Gesund. Schön.

Gleichzeitig bleibt das makroökonomische Umfeld weiter geprägt von politischer Unsicherheit und einem eingetrübten Konjunkturbild. Wir erwarten einen Rückgang der Inflation, einhergehend mit dem Verharren des Preisniveaus auf einem höheren Niveau, sowie eine Entspannung von Engpässen in den Lieferketten. Die Investitionen in Innovation, Internationalisierung, Digitalisierung und Premiumisierung zielen darauf ab, auch in einem wirtschaftlich herausfordernden Umfeld international für unsere Konsument:innen relevant zu bleiben und zugleich neue Kund:innen zu gewinnen.



# KONSOLIDIERTE JAHRESRECHNUNG 2023

## Weleda Gruppe

52	Bilanz der Weleda Gruppe
52	Erfolgsrechnung der Weleda Gruppe
53	Geldflussrechnung der Weleda Gruppe
53	Eigenkapitalnachweis der Weleda Gruppe
54	Anhang zur Jahresrechnung der Weleda Gruppe
59	Bericht der Revisionsstelle der Weleda Gruppe

**Revisionsstelle und Konzernprüfer**

PricewaterhouseCoopers AG  
Basel, Schweiz

**Sitz der Aktiengesellschaft**

Weleda AG  
Dychweg 14, 4144 Arlesheim, Schweiz  
Telefon +41 61 705 21 21  
[www.weleda.com](http://www.weleda.com), [www.weleda.ch](http://www.weleda.ch)

**Niederlassung in Deutschland**

Weleda AG  
Möhlerstr. 3-5, 73525 Schwäbisch Gmünd  
Deutschland  
Telefon +49 7171 91 90  
[www.weleda.de](http://www.weleda.de)

**Ansprechperson für Aktionäre**

Thomas Jorberg, Präsident des Verwaltungsrats

**Sekretariat und Aktienregister**

Sabine Lexen  
Telefon +41 61 705 22 02

# BILANZ DER WELEDA GRUPPE

## Aktiva

in TEUR

	Anhang	31.12.2023	31.12.2022
<b>Umlaufvermögen</b>			
Flüssige Mittel		50 332	43 573
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1	51 097	72 859
Übrige kurzfristige Forderungen	2	26 439	9 277
Vorräte	3	86 288	92 101
Aktive Rechnungsabgrenzung		4 063	4 069
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>218 219</b>	<b>221 879</b>
<b>Anlagevermögen</b>			
Finanzanlagen	4	918	1 179
Beteiligungen an Minderheiten	4	1 357	1 485
Sachanlagen	4	140 556	108 697
Immaterielle Vermögensgegenstände	4	5 383	4 939
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>148 214</b>	<b>116 300</b>
<b>Bilanzsumme</b>		<b>366 433</b>	<b>338 179</b>

## Passiva

in TEUR

	Anhang	31.12.2023	31.12.2022
<b>Fremdkapital</b>			
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5	24 914	34 229
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	6	5 410	2 248
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	7	16 201	11 932
Kurzfristige Rückstellungen	8	21 975	21 713
Passive Rechnungsabgrenzung		25 549	22 006
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>94 049</b>	<b>92 128</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>			
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	9	37 511	8 359
Übrige langfristige Verbindlichkeiten		0	189
Langfristige Rückstellungen	8	69 787	81 882
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>		<b>107 298</b>	<b>90 430</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>201 347</b>	<b>182 558</b>
<b>Eigenkapital</b>			
Aktienkapital		3 800	3 800
Partizipationskapital		7 600	7 600
Kapitalreserven		6 821	6 821
Gewinnreserven		147 680	138 029
Eigene Aktien und Partizipationsscheine	10	-885	-695
<b>Eigenkapital exklusive Minderheitsanteile</b>		<b>165 016</b>	<b>155 555</b>
Minderheitsanteile am Eigenkapital		70	66
<b>Eigenkapital inklusive Minderheitsanteile</b>		<b>165 086</b>	<b>155 621</b>
<b>Bilanzsumme</b>		<b>366 433</b>	<b>338 179</b>

in TEUR	Anhang	2023	2022
<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	11	421 218	413 806
<b>Übrige Erlöse</b>	12	14 289	3 460
Bestandsänderungen an unfertigen und fertigen Erzeugnissen		945	1 727
<b>Gesamtleistung</b>		436 452	418 993
Material- und Warenaufwand		-97 309	-64 395
Mitarbeiterereinkommen und soziale Aufwendungen	13	-170 119	-193 911
Übrige betriebliche Aufwendungen	14	-145 399	-154 137
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Anlagevermögen	15	-10 258	-9 835
<b>Total Betriebsaufwand</b>		-423 085	-422 278
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>		13 367	-3 285
Finanzaufwand	16	-1 556	-1 654
Finanzertrag	17	655	566
<b>Ordentliches Jahresergebnis</b>		12 466	-4 373
Ausserordentlicher Aufwand	18	-118	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>		-118	0
<b>Jahresergebnis vor Steuern</b>		12 348	-4 373
Direkte Steuern	19	-2 497	-1 757
<b>Konsolidiertes Jahresergebnis</b>		9 851	-6 130
Davon Anteil Gesellschafter		9 845	-5 986
Davon Minderheitsanteil		6	-144

# GELDFLUSSRECHNUNG DER WELEDA GRUPPE

in TEUR

	2023	2022
Konsolidiertes Jahresergebnis	9 851	-6 130
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Anlagevermögen	10 258	9 835
Veränderung Rückstellungen	-13 382	20 600
Gewinn/Verlust aus Abgängen des Anlagevermögens	-149	383
Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	21 759	-2 839
Veränderung der Vorräte	6 112	-29 129
Veränderung der übrigen kurzfristigen Forderungen und der aktiven Rechnungsabgrenzung	-17 100	-2 082
Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-9 491	13 870
Veränderung der übrigen Verbindlichkeiten und der passiven Rechnungsabgrenzung	7 442	-2 711
Andere nicht liquiditätswirksame Positionen	387	303
Nicht liquiditätswirksame Währungs- und Kurseinflüsse	244	673
Ergebnis aus assoziierten Gesellschaften	128	-75
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>16 059</b>	<b>2 698</b>
Investitionen in Sachanlagen	-39 704	-35 189
Devestitionen von Sachanlagen	288	89
Investitionen in Finanzanlagen	-4	-13
Devestitionen von Finanzanlagen	159	76
Investitionen in immaterielle Vermögensgegenstände	-1 533	-2 246
Devestitionen von immateriellen Vermögensgegenständen	0	3
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-40 794</b>	<b>-37 280</b>
Ausschüttung an Aktionäre/Minderheiten	0	-981
Geldflüsse aus Veränderung kurzfristig verzinslicher Verbindlichkeiten (netto)	3 037	1 849
Geldzuflüsse aus langfristig verzinslichen Verbindlichkeiten	29 489	8 317
Geldabflüsse aus langfristig verzinslichen Verbindlichkeiten	-80	0
Geldzuflüsse aus eigenen Aktien und Partizipationsscheinen	301	168
Geldabflüsse aus eigenen Aktien und Partizipationsscheinen	-314	-332
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>32 433</b>	<b>9 021</b>
<b>Total Geldfluss</b>	<b>7 698</b>	<b>-25 561</b>
Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode	43 573	68 601
Total Geldfluss	7 698	-25 561
Umrechnungsdifferenzen auf flüssigen Mitteln	-939	533
<b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>	<b>50 332</b>	<b>43 573</b>

in TEUR

	Gesellschaftskapital <sup>1</sup>	Kapitalreserven (Agio)	Kumulierte Währungsdifferenzen	Andere Gewinnreserven	Eigene Aktien und Partizipationsscheine	Total exkl. Minderheitsanteile	Minderheitsanteile	Total inkl. Minderheitsanteile
<b>Eigenkapital per 1. Januar 2022</b>	11 400	7 802	-1 977	144 441	-389	161 277	210	161 487
Jahresergebnis				-5 986		-5 986	-144	-6 130
Ausschüttung		-981				-981		-981
Veränderung eigener Aktien und Partizipationsscheine inklusive Gewinn/Verlust aus Verkauf				123	-287	-164		-164
Wechselkurseinfluss/Sonstiges			1 428		-19	1 409	0	1 409
<b>Eigenkapital per 31. Dezember 2022</b>	11 400	6 821	-549	138 578	-695	155 555	66	155 621
Jahresergebnis				9 845		9 845	6	9 851
Ausschüttung		0				0		0
Veränderung eigener Aktien und Partizipationsscheine inklusive Gewinn/Verlust aus Verkauf				134	-147	-13		-13
Wechselkurseinfluss/Sonstiges			-339	11	-43	-371	-2	-373
<b>Eigenkapital per 31. Dezember 2023</b>	11 400	6 821	-888	148 568	-885	165 016	70	165 086

<sup>1</sup> Das Gesellschaftskapital unterteilt sich wie folgt:  
 6 880 Namenaktien zu CHF 112,50  
 3 984 Namenaktien zu CHF 125,00  
 3 478 Namenaktien zu CHF 1 000,00  
 19 000 Namenpartizipationsscheine zu CHF 500,00  
 Das Gesellschaftskapital hat sich zum Vorjahr nicht verändert.

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG DER WELEDA GRUPPE

## Allgemeines

Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass sich einzelne Zahlen in diesem Bericht nicht genau zur angegebenen Summe aufaddieren. Kennzahlen und Veränderungen werden unter Verwendung des exakten Betrages und nicht des angegebenen gerundeten Betrages berechnet.

## Konsolidierungsgrundsätze

### Grundlagen der Rechnungslegung

Die vorliegende Jahresrechnung wird in Übereinstimmung mit den einheitlichen Rechnungslegungsvorschriften (Weleda Accounting Manual) erstellt. Diese Rechnungslegungsvorschriften stimmen mit den Bestimmungen über die kaufmännische Buchführung des schweizerischen Obligationenrechts (Art. 957–963b OR) überein.

Die konsolidierte Jahresrechnung der Weleda Gruppe entspricht Gesetz und Statuten. Einige Positionen der Bilanz sowie der Erfolgsrechnung werden zusammengefasst, um den Lesenden den Überblick zu erleichtern. Diese Positionen sind im Anhang im Einzelnen erläutert.

### Konsolidierungskreis

Neben der Weleda AG Arlesheim mit der Zweigniederlassung Weleda AG Schwäbisch Gmünd werden im Abschluss der Weleda Gruppe 27 Tochterunternehmen voll konsolidiert. Es handelt sich hierbei ausnahmslos um Verbundunternehmen, die unter der einheitlichen Leitung der Weleda AG Arlesheim stehen und bei denen die Weleda AG direkt oder indirekt mit mehr als 50 Prozent beteiligt ist. Im Berichtsjahr wurde die Weleda F+E AG mit der Weleda Trademark AG fusioniert. Die Minderheitsbeteiligung in Japan wird mit der Equity-Methode einbezogen. Die konsolidierten Gesellschaften sind im Anhang ausgewiesen.

### Konsolidierungsmethode

Grundlage des konsolidierten Abschlusses sind die zum 31.12.2023 erstellten Jahresabschlüsse der Gruppengesellschaften, welche in Übereinstimmung mit den Vorschriften des Weleda Accounting Manual erstellt werden. Konsolidierungszeitraum ist das Kalenderjahr. Die Kapitalkonsolidierung erfolgt nach der angelsächsischen Purchase-Methode. Aktiva und Passiva sowie Aufwand und Ertrag werden bei den voll konsolidierten Gesellschaften zu 100 Prozent erfasst. Minderheitsanteile am konsolidierten Eigenkapital sowie am Geschäftsergebnis werden separat ausgewiesen.

Die Beteiligungsbuchwerte der Obergesellschaft werden gegen die vorhandenen Eigenkapitalwerte der Untergesellschaften aufgerechnet. Gemäss der Vollkonsolidierungsmethode werden Aktiva und Passiva sowie Aufwendungen und Erträge auch jener Gruppengesellschaften, an denen Dritte beteiligt sind, in vollem Umfang in die Konzernrechnung einbezogen. Anteile Dritter am Eigenkapital sowie am Ergebnis konsolidierter Gesellschaften werden separat ausgewiesen.

### Währungsumrechnung

Jahresrechnungen von konsolidierten Gesellschaften in fremden Währungen werden wie folgt umgerechnet: Umlaufvermögen, Anlagevermögen und Fremdkapital zu Jahresendkursen (Stichtagskurs); Eigenkapital zu historischen Kursen. Die Erfolgsrechnung und die Geldflussrechnung werden zu Jahresdurchschnittskursen umgerechnet. Die dadurch entstehende Umrechnungsdifferenz wird erfolgsneutral in der Eigenkapitalposition Gewinnreserve verbucht. Nachstehend aufgeführte Devisenumrechnungskurse werden angewendet:

**JAHRESENDKURSE**

in EUR

	2023	2023	2022	2022
	Stichtagskurse	Durchschnittskurse	Stichtagskurse	Durchschnittskurse
1 CHF (Schweizer Franken)	1,076	1,029	1,013	0,995
1 USD (US-Dollar)	0,905	0,925	0,937	0,950
1 GBP (Britisches Pfund)	1,154	1,150	1,127	1,173
1 BRL (Brasilianischer Real)	0,186	0,185	0,177	0,184

**Gruppeninterne Transaktionen, Salden und Zwischengewinne**

Alle gruppeninternen Transaktionen und Salden sowie alle in der Bilanz erfassten Zwischengewinne werden eliminiert.

**Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze**

Aktiven und Verbindlichkeiten werden in der Regel einzeln bewertet, sofern sie wesentlich sind und aufgrund ihrer Gleichartigkeit für die Bewertung nicht üblicherweise als Gruppe zusammengefasst werden können.

**Umsatzrealisierung**

Die Verkäufe werden erfasst, wenn Nutzen und Gefahr an die Kunden übergegangen sind bzw. die Leistung erbracht ist. Dies trifft im Normalfall bei Auslieferung der Produkte zu.

**Umlaufvermögen**

Forderungen und sonstige kurzfristige Vermögensgegenstände werden zum Nennwert bilanziert. Das allgemeine Ausfallrisiko sowie das individuelle Kreditrisiko werden durch Wertberichtigungen berücksichtigt. Die Bewertung der Vorräte erfolgt zu Anschaffungs- bzw. Herstellkosten unter Beachtung des Niederstwert-Prinzips.

**Anlagevermögen**

Erworbene immaterielle Vermögensgegenstände werden zu Anschaffungskosten, vermindert um die Abschreibungen, angesetzt. Sachanlagen werden mit den Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich Abschreibungen bilanziert. Geringwertige immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen mit einem Wert unter EUR 1000 werden im Zugangsjahr voll abgeschrieben.

Finanzanlagen werden zu den Anschaffungskosten angesetzt. Equity-Beteiligungen werden mit der Equity-Methode konsolidiert.

Bei Anzeichen einer Überbewertung von Anlagevermögen werden die Buchwerte überprüft und gegebenenfalls wertberichtigt.

**Verbindlichkeiten und Rückstellungen**

Verbindlichkeiten werden zum Nominalwert angesetzt. Die Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen werden nach versicherungsmathematischen Grundsätzen ermittelt. Die übrigen Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren Risiken für ungewisse Verpflichtungen. Die Verbindlichkeiten werden zum jeweiligen Rückzahlungsbetrag angesetzt.



# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG DER WELEDA GRUPPE

## Eigene Aktien und Partizipationsscheine

Eigene Aktien und Partizipationsscheine werden im Erwerbszeitpunkt zu Anschaffungskosten erfasst. Der Bestand an eigenen Aktien und Partizipationsscheinen wird als Minusposition im Eigenkapital ausgewiesen. Bei späterer Wiederveräußerung wird der Gewinn oder der Verlust direkt den freiwilligen Gewinnreserven zugeschrieben.

## Leasinggeschäfte

Leasing- und Mietverträge werden nach Massgabe des rechtlichen Eigentums bilanziert. Entsprechend werden die Aufwendungen als Leasingnehmerin bzw. Mieterin periodengerecht im Aufwand erfasst, die Leasing- bzw. Mietgegenstände selber jedoch nicht bilanziert. Das Total der ausstehenden langfristigen Miet- und Leasing-Verbindlichkeiten ist im Anhang aufgeführt.

## Erläuterungen zur Bilanz und zur Erfolgsrechnung

### 1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

in TEUR	31.12.2023	31.12.2022
Gegenüber Dritten	50 697	72 273
Gegenüber assoziierten Gesellschaften	189	162
Gegenüber Aktionären	211	424
<b>Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>51 097</b>	<b>72 859</b>

### 2 Übrige kurzfristige Forderungen

in TEUR	31.12.2023	31.12.2022
Gegenüber Dritten	26 439	9 250
Gegenüber assoziierten Gesellschaften	0	27
<b>Total übrige kurzfristige Forderungen</b>	<b>26 439</b>	<b>9 277</b>

### 3 Vorräte

in TEUR	31.12.2023	31.12.2022
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	26 402	29 049
Unfertige Erzeugnisse	14 252	15 299
Fertige Erzeugnisse und Handelsware	52 353	52 893
Wertberichtigungen auf Vorräte	-6 719	-5 140
<b>Total Vorräte</b>	<b>86 288</b>	<b>92 101</b>

#### 4 Anlagevermögen

in TEUR

	Finanz- anlagen	Beteiligun- gen an Minderheiten	Sach- anlagen	Immaterielle Vermögens- gegenstände	Total Anlage- vermögen
<b>Stand 1. Januar 2022</b>	1 358	1 436	80 750	3 919	87 463
Wechselkurseinfluss	13	0	1 966	-2	1 977
Equity-Bewertung	0	75	0	0	75
Zugänge	13	0	35 189	2 246	37 448
Abgänge	-178	0	-625	-25	-828
Umbuchung innerhalb Anlagevermögen	0	0	107	-107	0
Abschreibungen und Wertberichtigungen	-27	-26	-8 690	-1 092	-9 835
<b>Stand 31. Dezember 2022</b>	1 179	1 485	108 697	4 939	116 300
Wechselkurseinfluss	22	0	1 487	43	1 552
Equity-Bewertung	0	-128	0	0	-128
Zugänge	4	0	39 704	1 533	41 241
Abgänge	-273	0	-212	-8	-493
Umbuchung innerhalb Anlagevermögen	0	0	-15	15	0
Abschreibungen und Wertberichtigungen	-14	0	-9 105	-1 139	-10 258
<b>Stand 31. Dezember 2023</b>	918	1 357	140 556	5 383	148 214

Die Finanzanlagen beinhalten langfristige Forderungen an Dritte, Wertschriften und Beteiligungen kleiner als 20 Prozent.

Die Beteiligungen an Minderheiten beinhalten Anteile an Unternehmen, an denen Weleda zwischen 20 und 50 Prozent hält. Die Zugänge sind auf die Equity-Bewertung zurückzuführen.

Bei den Zugängen von immateriellen Vermögensgegenständen handelt es sich im Wesentlichen um Software. Der Zugang bei den Sachanlagen setzt sich vor allem aus den Investitionsprojekten sowie dem Neubau des Logistikzentrums (Immobilien GmbH in Deutschland) und Ersatzinvestitionen an den Standorten in Deutschland und der Schweiz zusammen.

Der Hauptanteil der Sachanlagen liegt mit EUR 61 Mio. (Vorjahr: EUR 28 Mio.) in der Immobilien GmbH. In der Schweiz sind es EUR 36 Mio. (Vorjahr: EUR 34 Mio.), in der Zweigniederlassung Deutschland befinden sich EUR 25 Mio. (Vorjahr: EUR 25 Mio.). Weleda Frankreich weist Sachanlagen im Wert von EUR 3 Mio. (Vorjahr: EUR 3 Mio.) aus.

#### 5 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

in TEUR

	31.12.2023	31.12.2022
Gegenüber Dritten	24 911	34 229
Gegenüber Revisionsstelle PricewaterhouseCoopers	3	0
<b>Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>24 914</b>	<b>34 229</b>

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG DER WELEDA GRUPPE

## 6 Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

in TEUR

	31.12.2023	31.12.2022
Bankdarlehen	5 320	2 147
Übrige kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	90	101
<b>Total kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>5 410</b>	<b>2 248</b>

## 7 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

in TEUR

	31.12.2023	31.12.2022
Gegenüber Dritten	14 985	11 398
Gegenüber Nahestehenden	1 140	489
Gegenüber Aktionären	76	45
<b>Total übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>16 201</b>	<b>11 932</b>

## 8 Rückstellungen

in TEUR

	Pensions- rück- stellungen	Steuer- rück- stellungen <sup>1</sup>	Restruktu- rierungsrück- stellungen <sup>3</sup>	Sonstige Rück- stellungen <sup>2</sup>	Total Rück- stellungen
<b>Stand 1. Januar 2022</b>	<b>36 508</b>	<b>132</b>	<b>1 340</b>	<b>42 281</b>	<b>80 261</b>
Bildung	3 570	249	21 582	3 696	29 097
Verwendung	-1 317	-3	-1 327	-2 101	-4 748
Auflösung	-2 854	0	-155	-739	-3 748
Umbuchung innerhalb Rückstellungen	0	0	1 849	-1 849	0
Wechselkurseinfluss	-102	-36	-5	2 876	2 733
<b>Stand 31. Dezember 2022</b>	<b>35 805</b>	<b>342</b>	<b>23 284</b>	<b>44 164</b>	<b>103 595</b>
Bildung	1 971	59	8 502	8 740	19 272
Verwendung	-419	-48	-10 422	-19 966	-30 855
Auflösung	-1 202	0	-70	-527	-1 799
Wechselkurseinfluss	66	-94	45	1 532	1 549
<b>Stand 31. Dezember 2023</b>	<b>36 221</b>	<b>259</b>	<b>21 339</b>	<b>33 943</b>	<b>91 762</b>
<b>Davon kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>855</b>	<b>0</b>	<b>13 698</b>	<b>7 422</b>	<b>21 975</b>
<b>Davon langfristige Rückstellungen</b>	<b>35 366</b>	<b>259</b>	<b>7 641</b>	<b>26 521</b>	<b>69 787</b>

<sup>1</sup> Die Position Steuerrückstellungen enthält ausschliesslich Rückstellungen für latente Steuern.

<sup>2</sup> Die sonstigen Rückstellungen beinhalten unter anderem Währungsrückstellungen, Rückstellungen für strategische Projekte, Ersatzbeschaffungen aus dem Verkauf der Marke Iscador, Rückstellungen für Rechtsfälle sowie Rückstellungen für Mitarbeiterjubiläen.

<sup>3</sup> Die Restrukturierungsrückstellungen beinhalten hauptsächlich die Kosten für die Restrukturierung des Verbundunternehmens Frankreich und der Weleda AG, Arlesheim.

## 9 Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

in TEUR

	31.12.2023	31.12.2022
Bankdarlehen	37 440	8 224
Übrige langfristige Finanzverbindlichkeiten	71	135
<b>Total langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>37 511</b>	<b>8 359</b>

### FÄLLIGKEITSSTRUKTUR

in TEUR

	31.12.2023	31.12.2022
Restlaufzeit 1 bis 5 Jahre	27 511	8 359
Restlaufzeit länger als 5 Jahre	10 000	0
<b>Total langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>37 511</b>	<b>8 359</b>

Alle Finanzverbindlichkeiten, die innerhalb der nächsten 12 Monate fällig sind, werden unter den kurzfristigen verzinslichen Verbindlichkeiten ausgewiesen.

## 10 Eigene Aktien und Partizipationsscheine

in TEUR

	2023	2022
<b>Bestand an eigenen Aktien per 1. Januar (in Stück 165/Vorjahr 129)</b>	<b>664</b>	<b>359</b>
Zugang eigener Aktien (in Stück 33/Vorjahr 54)	310	332
Abgang eigener Aktien (in Stück 40/Vorjahr 18)	-167	-45
Kumulierte Währungsdifferenzen	41	18
<b>Bestand an eigenen Aktien per 31. Dezember (in Stück 158/Vorjahr 165)</b>	<b>848</b>	<b>664</b>
<b>Bestand an eigenen Partizipationsscheinen per 1. Januar (in Stück 7/Vorjahr 7)</b>	<b>31</b>	<b>30</b>
Zugang eigener Partizipationsscheine (in Stück 1/Vorjahr 0)	4	0
Abgang eigener Partizipationsscheine (in Stück 0/Vorjahr 0)	0	0
Kumulierte Währungsdifferenzen	2	1
<b>Bestand an eigenen Partizipationsscheinen per 31. Dezember (in Stück 8/Vorjahr 7)</b>	<b>37</b>	<b>31</b>
<b>Total eigene Aktien und Partizipationsscheine per 31. Dezember</b>	<b>885</b>	<b>695</b>

2023 wurde ein Partizipationsschein zu einem Transaktionspreis von EUR 4 158 gekauft.

Es wurden 33 Aktien (Nennwert je CHF 1 000) zu einem durchschnittlichen Transaktionspreis von EUR 8 991 gekauft. Ausserdem wurden 32 Aktien (Nennwert CHF 1 000) zu einem durchschnittlichen Transaktionspreis von EUR 8 921 und 8 Aktien (Nennwert CHF 112,50) zu einem Transaktionspreis von je EUR 1 087 verkauft.

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG DER WELEDA GRUPPE

## 11 Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen

### PRODUKTGRUPPEN

	2023 in TEUR	2023 in %	2022 in TEUR	2022 in %
Naturkosmetik	340 062	80,7	326 423	78,9
Arzneimittel	81 156	19,3	87 383	21,1
<b>Nettoerlöse</b>	<b>421 218</b>	<b>100,0</b>	<b>413 806</b>	<b>100,0</b>

### REGIONEN

	2023 in TEUR	2023 in %	2022 in TEUR	2022 in %
D - A - CH (Deutschland, Österreich, Schweiz)	210 275	49,9	205 010	49,5
Zentral- und Osteuropa mit Naher Osten, Afrika und Grossbritannien (Russland, Tschechien, Ukraine, CEE, MEA, UK)	43 128	10,2	37 598	9,1
Frankreich	51 856	12,3	56 246	13,6
BESINOR (Benelux, Spanien, Italien und Skandinavien)	53 457	12,7	49 472	12,0
Nordamerika	24 254	5,8	23 301	5,6
Südamerika	18 183	4,3	18 959	4,6
Asien/Pazifik	20 065	4,8	23 220	5,6
<b>Nettoerlöse</b>	<b>421 218</b>	<b>100,0</b>	<b>413 806</b>	<b>100,0</b>

**12 Übrige Erlöse**

in TEUR

	2023	2022
<b>Total übrige Erlöse</b>	<b>14 289</b>	<b>3 460</b>

In den übrigen Erlösen sind vor allem Auflösung stiller Reserven im Jahr 2023, Mieterträge, Lizenzerträge von Dritten, Versicherungsentschädigungen sowie Rückerstattungen von Lieferanten enthalten.

**13 Mitarbeitereinkommen und soziale Aufwendungen**

in TEUR

	2023	2022
Mitarbeitereinkommen	134 778	158 914
Soziale Aufwendungen	35 341	34 997
<b>Total Mitarbeitereinkommen und soziale Aufwendungen</b>	<b>170 119</b>	<b>193 911</b>

**14 Übrige betriebliche Aufwendungen**

in TEUR

	2023	2022
Vertriebskosten	97 638	103 570
Betriebskosten	20 437	24 757
Verwaltungskosten	21 779	20 247
Abgaben, Gebühren, Substanz- und Kapitalsteuer	2 996	2 582
Übriger Aufwand	2 549	2 981
<b>Total übrige betriebliche Aufwendungen</b>	<b>145 399</b>	<b>154 137</b>

Übrige betriebliche Aufwendungen enthalten unter anderem Aufwendungen für den Vertrieb, wie zum Beispiel Werbung und Marktkommunikation, Verkaufsunterlagen, Sachkosten des Aussendienstes sowie alle Versandkosten. In den Betriebs- und Verwaltungskosten sind die Unterhaltskosten für Gebäude, Instandhaltung der Maschinen, Rechts- und Beratungskosten, EDV-Kosten sowie die Kosten für Fremdforschung und neutrale Aufwendungen enthalten.

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG DER WELEDA GRUPPE

## 15 Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Anlagevermögen

in TEUR	2023	2022
Finanzanlagen	14	53
Sachanlagen	9 105	8 690
Immaterielle Vermögensgegenstände	1 139	1 092
<b>Total Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Anlagevermögen</b>	<b>10 258</b>	<b>9 835</b>

## 16 Finanzaufwand

in TEUR	2023	2022
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-1 189	-146
Realisiertes und nicht realisiertes Fremdwährungsergebnis netto	-367	-1 508
<b>Total Finanzaufwand</b>	<b>-1 556</b>	<b>-1 654</b>

## 17 Finanzertrag

in TEUR	2023	2022
Beteiligungserträge	135	0
Zinsen und ähnliche Erträge	520	566
<b>Total Finanzertrag</b>	<b>655</b>	<b>566</b>

## 18 Ausserordentlicher Aufwand und Ertrag

in TEUR	2023	2022
Ausserordentlicher Aufwand	-118	0
<b>Total Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>-118</b>	<b>0</b>

Dies beinhaltet hauptsächlich die Kosten aus Sturmschäden in Neuseeland aufgrund Zyklon.

## 19 Direkte Steuern

Die direkten Steuern fallen hauptsächlich in Deutschland an.

## Weitere Angaben

### Vollzeitstellen

Die Anzahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt lag im Berichtsjahr sowie im Vorjahr über 250. Die Entwicklung der Vollzeitstellen ist im Lagebericht ausgewiesen.

### Haftungsverhältnisse und übrige finanzielle Verpflichtungen

in TEUR	31.12.2023	31.12.2022
Für Verbindlichkeiten Dritter bestellte Sicherheiten	458	493
Eventualverbindlichkeiten	32	627

### Langfristige Miet- und Leasing-Verbindlichkeiten

in TEUR	31.12.2023	31.12.2022
Restlaufzeit bis 5 Jahre	13 208	13 860
Restlaufzeit länger als 5 Jahre	1 722	2 581
<b>Total langfristige Miet- und Leasing-Verbindlichkeiten</b>	<b>14 930</b>	<b>16 441</b>

Es bestehen Miet- und Leasing-Verbindlichkeiten für Computer-Hardware, Fahrzeuge und Herstellungs- maschinen sowie Gebäude.

### Auflösung von stillen Reserven

Im Berichtsjahr wurden stille Reserven im Bereich Rückstellungen in der Höhe von EUR 11,7 Mio. aufgelöst und damit das Jahresergebnis um diesen Betrag verbessert.

### Honorar der Revisionsstelle PricewaterhouseCoopers

in TEUR	31.12.2023	31.12.2022
Revisionsdienstleistungen	243	209
Andere Dienstleistungen	19	11
<b>Total Honorar</b>	<b>262</b>	<b>220</b>

### Zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändete oder abgetretene Aktiva sowie Aktiva unter Eigentumsvorbehalt

Die zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verpfändeten Aktiven belaufen sich auf TEUR 77 883 (Vorjahr: TEUR 16 338). Es handelt sich dabei um Sicherstellung für verzinsliche Verbindlichkeiten.

### Eingeschränkt verfügbare Finanzmittel

in TEUR	31.12.2023	31.12.2022
Im Umlaufvermögen	304	357
<b>Total eingeschränkt verfügbare Finanzmittel</b>	<b>304</b>	<b>357</b>

### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es bestehen keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, die Einfluss auf die Buchwerte der ausgewiesenen Aktiven oder Verbindlichkeiten haben oder an dieser Stelle offengelegt werden müssen.



# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG DER WELEDA GRUPPE

## Übersicht über Konzern- und Beteiligungsgesellschaften

Konsolidierte Gesellschaften	Sitz	Funktion	Währung	Stammkapital in Tausend	Kapitalanteil 2023 in %	Kapitalanteil 2022 in %
Weleda AG	CH-Arlesheim / D-Schwäbisch Gmünd	Stammhaus: inkl. Produktion, Handel und Dienstleistungen	CHF	4 750	100,0	100,0
Weleda Benelux SE	NL-Zoetermeer	Produktion und Handel	EUR	2 269	100,0	100,0
Weleda Ges.m.b.H.	A-Wien	Keine operative Funktion	EUR	36	100,0	100,0
Weleda Ges.m.b.H. & Co. KG	A-Wien	Handel	EUR	1 100	100,0	100,0
Weleda Trademark AG	CH-Arlesheim	Dienstleistungen	EUR	920	100,0	100,0
Weleda Inc.	USA-Irvington, N.Y.	Produktion und Handel	USD	8 525	100,0	100,0
Weleda Italia S.r.l.	I-Mailand	Handel	EUR	500	100,0	100,0
Weleda do Brasil Ltda.	BRA-São Paulo	Produktion und Handel	BRL	27 140	100,0	100,0
Weleda Naturals GmbH	D-Schwäbisch Gmünd	Dienstleistungen	EUR	25	100,0	100,0
Weleda East GmbH	RUS-Moskau	Handel	RUB	10	100,0	100,0
Weleda S.A.U.	E-Madrid	Handel	EUR	685	100,0	100,0
Weleda (NZ) Ltd	NZL-Havelock North	Produktion und Handel	NZD	169	100,0	100,0
Weleda Australia Pty Ltd	AUS-Warriewood	Handel	AUD	800	100,0	100,0
Weleda AB	S-Stockholm	Handel	SEK	2 000	100,0	100,0
Weleda (Australasia) Ltd	NZL-Havelock North	Dienstleistungen	NZD	1 139	100,0	100,0
Weleda Chile SpA	CHL-Santiago de Chile	Produktion und Handel	CLP	491 321	100,0	100,0
Weleda F+E AG*	CH-Arlesheim	Dienstleistungen	CHF	3 000	0,0	100,0
Weleda Ukraine LLC	UA-Kiew	Handel	UAH	500	100,0	100,0
Weleda Korea Ltd.	KR-Seoul	Handel	KRW	130 000	100,0	100,0
Weleda Services GmbH	D-Schwäbisch Gmünd	Dienstleistungen	EUR	200	100,0	100,0
Weleda Immobilien GmbH	D-Schwäbisch Gmünd	Dienstleistungen	EUR	25	100,0	100,0
Weleda Services B.V.	NL-Zoetermeer	Dienstleistungen	EUR	0	100,0	100,0
Weleda Healthcare AG	CH-Arlesheim	Produktion und Handel	CHF	100	100,0	100,0
Weleda LLP	KZ-Almaty	Handel	KZT	306	100,0	100,0
Weleda UK Ltd	GB-Ilkeston	Produktion und Handel	GBP	1 495	99,7	99,7
Weleda, spol. s r.o.	CZ-Prag	Handel	CZK	19 684	99,6	99,6
Weleda S.A.	ARG-Buenos Aires	Produktion und Handel	ARS	7 622	99,0	99,0
Weleda S.A.	F-Huningue	Produktion und Handel	EUR	3 400	98,9	98,9
Weleda Hongkong Ltd.	HK-Hongkong	Handel	HKD	100	80,0	80,0
Weleda Japan Co., Ltd	JP-Nagoya	Produktion und Handel	JPY	10 000	35,0	35,0

Der Stimmrechtsanteil entspricht dem Kapitalanteil.

\*Die Weleda F+E AG wurde 2023 mit der Weleda Trademark AG fusioniert.

# Bericht der Revisionsstelle

an die Generalversammlung der Weleda AG

Arlesheim

## Bericht zur Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung

### Prüfungsurteil

Wir haben die konsolidierte Jahresrechnung der Weleda AG und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Bilanz der Weleda Gruppe zum 31. Dezember 2023, der Erfolgsrechnung, der Geldflussrechnung und dem Eigenkapitalnachweis für das dann endende Jahr sowie dem Anhang zur Jahresrechnung, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die konsolidierte Jahresrechnung (Seiten 52 bis 59) dem schweizerischen Gesetz und den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen.

### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen alle im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung, die konsolidierte Jahresrechnung und unsere dazugehörigen Berichte.

Unser Prüfungsurteil zur konsolidierten Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur konsolidierten Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats für die konsolidierte Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer konsolidierten Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer konsolidierten Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

PricewaterhouseCoopers AG, St. Jakobs-Strasse 25, Postfach, 4002 Basel  
Telefon: +41 58 792 51 00, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

# BERICHT DER REVISIONSSTELLE DER WELEDA GRUPPE

Bei der Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder den Konzern zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

## Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die konsolidierte Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser konsolidierten Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der konsolidierten Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems des Konzerns abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Verwaltungsrat angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der konsolidierten Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr des Konzerns von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.
- erlangen wir ausreichende geeignete Prüfungsnachweise zu den Finanzinformationen der Einheiten oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Konzerns, um ein Prüfungsurteil zur konsolidierten Jahresrechnung abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Überwachung und Durchführung der Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung. Wir tragen die Alleinverantwortung für unser Prüfungsurteil.

Wir kommunizieren mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

## Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrats ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende konsolidierte Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG

Korbinian Petzi

Moritz Kaufmann

Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Basel, 29. April 2024

# JAHRESRECHNUNG 2023

## Weleda AG

bestehend aus Sitz Arlesheim und  
Zweigniederlassung Schwäbisch Gmünd

- 62 Bilanz der Weleda AG
- 62 Erfolgsrechnung der Weleda AG
- 63 Geldflussrechnung der Weleda AG
- 63 Eigenkapitalnachweis der Weleda AG
- 64 Anhang zur Jahresrechnung der Weleda AG
- 68 Vorschlag zur Verwendung des Jahresergebnisses
- 68 Bericht der Revisionsstelle der Weleda AG



# BILANZ DER WELEDA AG

## Aktiva

in TCHF

	Anhang	31.12.2023	31.12.2022
<b>Umlaufvermögen</b>			
Flüssige Mittel		13 286	16 422
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1	29 505	42 038
Übrige kurzfristige Forderungen	2	26 354	12 579
Vorräte		56 810	68 240
Aktive Rechnungsabgrenzung		1 305	1 297
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>127 260</b>	<b>140 576</b>
<b>Anlagevermögen</b>			
Finanzanlagen	3	26 783	13 122
Beteiligungen	4	2 844	2 013
Sachanlagen		56 154	58 655
Immaterielle Vermögensgegenstände		3 119	2 857
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>88 900</b>	<b>76 647</b>
<b>Bilanzsumme</b>		<b>216 160</b>	<b>217 223</b>

## Passiva

in TCHF

	Anhang	31.12.2023	31.12.2022
<b>Fremdkapital</b>			
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5	16 437	16 860
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	6	1 859	1 975
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	7	14 862	16 169
Kurzfristige Rückstellungen	9	11 882	2 592
Passive Rechnungsabgrenzung		6 468	7 577
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>51 508</b>	<b>45 173</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>			
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	8	29 193	17 774
Langfristige Rückstellungen	9	46 975	67 052
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>		<b>76 168</b>	<b>84 826</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>127 676</b>	<b>129 999</b>
<b>Eigenkapital</b>			
Aktienkapital		4 750	4 750
Partizipationskapital		9 500	9 500
Gesetzliche Kapitalreserven		9 043	9 043
Gesetzliche Gewinnreserven		3 400	3 400
Freiwillige Gewinnreserven		61 358	76 888
Jahresergebnis		1 256	-15 671
Eigene Aktien und Partizipationsscheine	10	-823	-686
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>88 484</b>	<b>87 224</b>
<b>Bilanzsumme</b>		<b>216 160</b>	<b>217 223</b>

in TCHF	Anhang	2023	2022
<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>		266 784	253 974
<b>Übrige Erlöse</b>		28 372	10 658
Bestandsänderungen an unfertigen und fertigen Erzeugnissen		-262	996
<b>Gesamtleistung</b>		294 894	265 628
Material- und Warenaufwand		-87 757	-68 911
Mitarbeiterereinkommen und soziale Aufwendungen		-113 956	-112 623
Übrige betriebliche Aufwendungen		-75 415	-88 432
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Anlagevermögen		-9 558	-6 885
<b>Total Betriebsaufwand</b>		-286 686	-276 851
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>		8 208	-11 223
Finanzaufwand	11	-7 116	-4 739
Finanzertrag	12	1 489	422
<b>Jahresergebnis vor Steuern</b>		2 581	-15 540
Direkte Steuern		-1 325	-131
<b>Jahresergebnis</b>		1 256	-15 671



# GELDFLUSSRECHNUNG DER WELEDA AG

in TCHF

	2023	2022
Jahresergebnis	1 256	-15 671
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Anlagevermögen	9 558	6 885
Veränderung Rückstellungen	-10 100	12 426
Gewinn/Verlust aus Abgängen des Anlagevermögens	63	-27
Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	10 997	4 576
Veränderung der Vorräte	8 478	-16 806
Veränderung der übrigen kurzfristigen Forderungen und der aktiven Rechnungsabgrenzung	-14 738	2 089
Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	247	4 510
Veränderung der übrigen kurzfristigen Verbindlichkeiten und der passiven Rechnungsabgrenzung	-2 008	-1 638
Andere nicht liquiditätswirksame Positionen	190	272
Nicht liquiditätswirksame Währungs- und Kurseinflüsse	9 124	8 285
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>13 067</b>	<b>4 901</b>
Investitionen in Sachanlagen	-5 876	-13 669
Devestitionen von Sachanlagen	9	52
Investitionen in Finanzanlagen	-25 354	-6 889
Devestitionen von Finanzanlagen	3 460	700
Investitionen in immaterielle Vermögensgegenstände	-1 081	-1 860
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-28 842</b>	<b>-21 666</b>
Ausschüttung an Aktionäre	0	-985
Geldflüsse aus Veränderung kurzfristig verzinslicher Verbindlichkeiten (netto)	-116	1 975
Geldzuflüsse aus langfristig verzinslichen Verbindlichkeiten	13 278	7 892
Geldabflüsse aus langfristig verzinslichen Verbindlichkeiten	0	-10 048
Geldzuflüsse aus eigenen Aktien und Partizipationsscheinen	286	168
Geldabflüsse aus eigenen Aktien und Partizipationsscheinen	-292	-328
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>13 156</b>	<b>-1 326</b>
<b>Total Geldfluss</b>	<b>-2 619</b>	<b>-18 091</b>
Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode	16 422	35 055
Total Geldfluss	-2 619	-18 091
Umrechnungsdifferenzen auf flüssigen Mitteln	-517	-542
<b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>	<b>13 286</b>	<b>16 422</b>

in TCHF

	Gesellschafts- kapital <sup>1</sup>	Gesetzliche Kapital- reserven (Agio)	Gesetzliche Gewinn- reserven	Freiwillige Gewinn- reserven	Eigene Aktien	Total Eigenkapital
<b>Eigenkapital per 1. Januar 2022</b>	14 250	10 028	3 400	76 765	-403	104 040
Ausschüttung an Aktionäre/Partizipationsscheininhaber		-985				-985
Jahresergebnis				-15 671		-15 671
Veränderung eigener Aktien und Partizipationsscheine inklusive Gewinn/Verlust aus Verkauf				123	-283	-160
<b>Eigenkapital per 31. Dezember 2022</b>	14 250	9 043	3 400	61 217	-686	87 224
Ausschüttung an Aktionäre/Partizipationsscheininhaber		0				0
Jahresergebnis				1 256		1 256
Veränderung eigener Aktien und Partizipationsscheine inklusive Gewinn/Verlust aus Verkauf				141	-137	4
<b>Eigenkapital per 31. Dezember 2023</b>	14 250	9 043	3 400	62 614	-823	88 484

<sup>1</sup> Das Gesellschaftskapital unterteilt sich wie folgt:  
 6 880 Namenaktien zu CHF 112,50  
 3 984 Namenaktien zu CHF 125,00  
 3 478 Namenaktien zu CHF 1 000,00  
 19 000 Namenpartizipationsscheine zu CHF 500,00  
 Das Gesellschaftskapital hat sich zum Vorjahr nicht verändert.

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG DER WELEDA AG

## Allgemeines

Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass sich einzelne Zahlen in diesem Bericht nicht genau zur angegebenen Summe aufaddieren. Kennzahlen und Veränderungen werden unter Verwendung des exakten Betrages und nicht des angegebenen gerundeten Betrages berechnet.

## Grundlagen der Rechnungslegung

Die vorliegende Jahresrechnung wird in Übereinstimmung mit den einheitlichen Rechnungslegungsvorschriften (Weleda Accounting Manual) erstellt. Diese Rechnungslegungsvorschriften stimmen mit den Bestimmungen über die kaufmännische Buchführung des schweizerischen Obligationenrechts (Art. 957–963b OR) überein.

Die Jahresrechnung der Weleda AG entspricht Gesetz und Statuten. Einige Positionen der Bilanz sowie der Erfolgsrechnung werden zusammengefasst, um den Lesenden den Überblick zu erleichtern. Diese Positionen sind im Anhang im Einzelnen erläutert.

## Währungsumrechnung

Die Buchführung der Betriebsstätte Deutschland erfolgt in Euro und wird per Jahresende wie folgt umgerechnet: Umlaufvermögen, Anlagevermögen und Fremdkapital zum Jahresendkurs (Stichtagskurs); Eigenkapital zum historischen Kurs. Die Erfolgsrechnung und die Geldflussrechnung werden zum Jahresdurchschnittskurs umgerechnet. Die dadurch entstehende Umrechnungsdifferenz wird über die Erfolgsrechnung verbucht. Nachstehend aufgeführte Devisenumrechnungskurse werden angewendet:

### JAHRESENDKURS

in CHF

	2023 Stichtagskurse	2023 Durchschnittskurse	2022 Stichtagskurse	2022 Durchschnittskurse
1 EUR (Euro)	0,930	0,972	0,987	1,005

## Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Aktiven und Verbindlichkeiten werden in der Regel einzeln bewertet, sofern sie wesentlich sind und aufgrund ihrer Gleichartigkeit für die Bewertung nicht üblicherweise als Gruppe zusammengefasst werden können.

## Umsatzrealisierung

Die Verkäufe werden erfasst, wenn Nutzen und Gefahr an die Kunden übergegangen sind bzw. die Leistung erbracht ist. Dies trifft im Normalfall bei Auslieferung der Produkte zu.

## Umlaufvermögen

Forderungen und sonstige kurzfristige Vermögensgegenstände werden zum Nennwert bilanziert. Das allgemeine Ausfallrisiko sowie das individuelle Kreditrisiko werden durch Wertberichtigungen berücksichtigt. Die Bewertung der Vorräte erfolgt zu Anschaffungs- bzw. Herstellkosten unter Beachtung des Niederstwert-Prinzips.

### Anlagevermögen

Erworbene immaterielle Vermögensgegenstände werden zu Anschaffungskosten, vermindert um die Abschreibungen, angesetzt. Sachanlagen werden mit den Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich Abschreibungen bilanziert. Geringwertige immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen mit einem Wert unter CHF 1 080/EUR 1 000 werden im Zugangsjahr voll abgeschrieben.

Finanzanlagen werden zu den Anschaffungskosten angesetzt. Beteiligungen werden ebenfalls zu Anschaffungswerten erfasst und über fünf Jahre abgeschrieben. Beteiligungszugänge bis CHF 100 000 werden im Jahr des Zuganges sofort abgeschrieben.

Bei Anzeichen einer Überbewertung von Anlagevermögen werden die Buchwerte überprüft und gegebenenfalls wertberichtigt.

### Verbindlichkeiten

Verbindlichkeiten werden zum Nominalwert angesetzt. Die Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen werden nach versicherungsmathematischen Grundsätzen ermittelt. Die übrigen Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren Risiken für ungewisse Verpflichtungen. Die Verbindlichkeiten werden zum jeweiligen Rückzahlungsbetrag angesetzt.

### Eigene Aktien und Partizipationsscheine

Eigene Aktien und Partizipationsscheine werden im Erwerbszeitpunkt zu Anschaffungskosten erfasst. Der Bestand an eigenen Aktien und Partizipationsscheinen wird als Minusposition im Eigenkapital ausgewiesen. Bei späterer Wiederveräusserung wird der Gewinn oder der Verlust direkt den freiwilligen Gewinnreserven zugeschrieben.

### Leasinggeschäfte

Leasing- und Mietverträge werden nach Massgabe des rechtlichen Eigentums bilanziert. Entsprechend werden die Aufwendungen als Leasingnehmerin bzw. Mieterin periodengerecht im Aufwand erfasst, die Leasing- bzw. Mietgegenstände selber jedoch nicht bilanziert. Das Total der ausstehenden langfristigen Miet- und Leasing-Verbindlichkeiten wird im Anhang aufgeführt.

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG DER WELEDA AG

## Erläuterungen zur Bilanz und zur Erfolgsrechnung

### 1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

in TCHF	31.12.2023	31.12.2022
Gegenüber Dritten	15 197	29 160
Gegenüber beteiligten Unternehmen	14 112	12 460
Gegenüber Aktionären	196	418
<b>Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>29 505</b>	<b>42 038</b>

### 2 Übrige kurzfristige Forderungen

in TCHF	31.12.2023	31.12.2022
Gegenüber Dritten	19 795	5 240
Gegenüber verbundenen Unternehmen	6 559	7 339
<b>Total übrige kurzfristige Forderungen</b>	<b>26 354</b>	<b>12 579</b>

### 3 Finanzanlagen

in TCHF	31.12.2023	31.12.2022
Ausleihungen an verbundene Unternehmen	26 672	12 893
Sonstige Finanzanlagen	111	229
<b>Total Finanzanlagen</b>	<b>26 783</b>	<b>13 122</b>

### 4 Beteiligungen

in TCHF	31.12.2023	31.12.2022
Anteile an verbundenen Unternehmen mit mehr als 50 % Beteiligung	2 844	2 013
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>2 844</b>	<b>2 013</b>

### 5 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

in TCHF	31.12.2023	31.12.2022
Gegenüber Dritten	16 372	16 165
Gegenüber beteiligten Unternehmen	65	695
<b>Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>16 437</b>	<b>16 860</b>

## 6 Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

in TCHF	31.12.2023	31.12.2022
Bankdarlehen	1 859	1 975
<b>Total kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>1 859</b>	<b>1 975</b>

## 7 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

in TCHF	31.12.2023	31.12.2022
Gegenüber Dritten	4 844	4 424
Gegenüber beteiligten Unternehmen	8 887	11 218
Gegenüber der Revisionsstelle PricewaterhouseCoopers	54	0
Gegenüber Nahestehenden	1 006	482
Gegenüber Aktionären	71	45
<b>Total übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>14 862</b>	<b>16 169</b>

## 8 Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

in TCHF	31.12.2023	31.12.2022
Bankdarlehen	16 735	7 899
Gegenüber Beteiligungen	12 458	9 875
<b>Total langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>29 193</b>	<b>17 774</b>

### FÄLLIGKEITSSTRUKTUR

in TCHF	31.12.2023	31.12.2022
Restlaufzeit 1 bis 5 Jahre	7 438	7 899
Restlaufzeit länger als 5 Jahre	21 755	9 875
<b>Total langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>29 193</b>	<b>17 774</b>

Alle Finanzverbindlichkeiten, die innerhalb der nächsten 12 Monate fällig sind, werden unter den kurzfristigen verzinslichen Verbindlichkeiten ausgewiesen.

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG DER WELEDA AG

## 9 Rückstellungen

in TCHF	31.12.2023	31.12.2022
Pensionsverpflichtungen	30 002	31 476
Restrukturierungsrückstellungen	7 089	0
Übrige Rückstellungen	21 766	38 168
<b>Total Rückstellungen</b>	<b>58 857</b>	<b>69 644</b>
Davon kurzfristig	11 882	2 592
Davon langfristig	46 975	67 052

Übrige Rückstellungen beinhalten unter anderem Währungsrückstellungen für unrealisierte Kursgewinne auf langfristigen Finanzpositionen, Rückstellungen für strategische Projekte, die Sanierungsverpflichtung Pensionskasse Weleda UK, die Sanierungsverpflichtung Weleda FR sowie Rückstellungen für Mitarbeiterjubiläen.

## 10 Eigene Aktien und Partizipationsscheine

in TCHF	2023	2022
<b>Bestand an eigenen Aktien per 1. Januar (in Stück 165/Vorjahr 129)</b>	<b>656</b>	<b>373</b>
Zugang eigener Aktien (in Stück 33/Vorjahr 54)	288	328
Abgang eigener Aktien (in Stück 40/Vorjahr 18)	-155	-45
<b>Bestand an eigenen Aktien per 31. Dezember (in Stück 158/Vorjahr 165)</b>	<b>789</b>	<b>656</b>
<b>Bestand an eigenen Partizipationsscheinen per 1. Januar (in Stück 7/Vorjahr 7)</b>	<b>30</b>	<b>30</b>
Zugang eigener Partizipationsscheine (in Stück 1/Vorjahr 0)	4	0
Abgang eigener Partizipationsscheine (in Stück 0/Vorjahr 0)	0	0
<b>Bestand an eigenen Partizipationsscheinen per 31. Dezember (in Stück 8/Vorjahr 7)</b>	<b>34</b>	<b>30</b>
<b>Total eigene Aktien und Partizipationsscheine per 31. Dezember</b>	<b>823</b>	<b>686</b>

2023 wurde ein Partizipationsschein zu einem Transaktionspreis von CHF 4 040 gekauft.

Es wurden 33 Aktien (Nennwert je CHF 1000) zu einem durchschnittlichen Transaktionspreis von CHF 8736 gekauft. Ausserdem wurden 32 Aktien (Nennwert CHF 1000) zu einem durchschnittlichen Transaktionspreis von CHF 8668 und 8 Aktien (Nennwert CHF 112,50) zu einem Transaktionspreis von je CHF 1056 verkauft.

**11 Finanzaufwand**

in TCHF

	2023	2022
Zinsen und ähnliche Aufwendungen an verbundene Unternehmen	-628	-474
Zinsen und ähnliche Aufwendungen an Dritte	-987	0
Realisierte und nicht realisierte Fremdwährungsverluste netto	-5 501	-4 265
<b>Total Finanzaufwand</b>	<b>-7 116</b>	<b>-4 739</b>

**12 Finanzertrag**

in TCHF

	2023	2022
Beteiligungserträge von assoziierten Unternehmen	131	0
Zinserträge aus Ausleihungen an verbundene Unternehmen	1 334	393
Zinsen und ähnliche Erträge von Dritten	24	29
<b>Total Finanzertrag</b>	<b>1 489</b>	<b>422</b>



# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG DER WELEDA AG

## Weitere Angaben

### Vollzeitstellen

Die Anzahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt lag im Berichtsjahr sowie im Vorjahr über 250. Die Entwicklung der Vollzeitstellen ist im Lagebericht ausgewiesen.

### Verpfändete oder abgetretene Aktiva

Die zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verpfändeten Aktiven belaufen sich auf TCHF 15 311 (Vorjahr: TCHF 15 752). Es handelt sich dabei um Sicherstellung für verzinsliche Verbindlichkeiten.

### Haftungsverhältnisse und übrige finanzielle Verpflichtungen

in TCHF

	31.12.2023	31.12.2022
Eventualverbindlichkeiten	30 105	620
Langfristige Miet- und Leasing-Verbindlichkeiten	3 272	3 620

Bei der Weleda AG bestehen Miet- und Leasing-Verbindlichkeiten für Fahrzeuge und Herstellmaschinen sowie für Gebäude.

Die Weleda AG haftet im Rahmen des Konsortialkredites für einen zum Jahresende nicht benützten Kreditrahmen.

### Eingeschränkt verfügbare Finanzmittel

in TCHF

	31.12.2023	31.12.2022
Zweckgebundene flüssige Mittel	185	185

### Auflösung von stillen Reserven

Im Berichtsjahr wurden stille Reserven im Bereich der Rückstellungen in der Höhe von CHF 17,7 Mio. aufgelöst (Vorjahr: CHF 14,2 Mio.) und damit das Jahresergebnis um diesen Betrag verbessert.

## Honorar der Revisionsstelle PricewaterhouseCoopers / Ernst & Young

in TCHF

	2023	2022
Revisionsdienstleistungen	196	166
Andere Dienstleistungen	9	8
<b>Total Honorar</b>	<b>205</b>	<b>174</b>

## Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es bestehen keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, die Einfluss auf die Buchwerte der ausgewiesenen Aktiven oder Verbindlichkeiten haben oder an dieser Stelle offengelegt werden müssen.

## Beteiligungen

	Sitz	Funktion	Währung	Stammkapital in Tausend	Kapitalanteil 2023 in %	Kapitalanteil 2022 in %
Weleda Benelux SE	NL-Zoetermeer	Produktion und Handel	EUR	2 269	100,0	100,0
Weleda Ges.m.b.H.	A-Wien	Keine operative Funktion	EUR	36	100,0	100,0
Weleda Ges.m.b.H. & Co. KG	A-Wien	Handel	EUR	1 100	100,0	100,0
Weleda Trademark AG	CH-Arlesheim	Dienstleistungen	EUR	920	100,0	100,0
Weleda Inc.	USA-Irvington, N.Y.	Produktion und Handel	USD	8 525	100,0	100,0
Weleda Italia s.r.l.	I-Mailand	Handel	EUR	500	100,0	100,0
Weleda do Brasil Ltda.	BRA-São Paulo	Produktion und Handel	BRL	27 140	100,0	100,0
Weleda Naturals GmbH	D-Schwäbisch Gmünd	Dienstleistungen	EUR	25	100,0	100,0
Weleda East GmbH	RUS-Moskau	Handel	RUB	10	100,0	100,0
Weleda S.A.U.	E-Madrid	Handel	EUR	685	100,0	100,0
Weleda (NZ) Ltd	NZL-Havelock North	Produktion und Handel	NZD	169	100,0	100,0
Weleda Australia Pty Ltd	AUS-Warriewood	Handel	AUD	800	100,0	100,0
Weleda AB	S-Stockholm	Handel	SEK	2 000	100,0	100,0
Weleda (Australasia) Ltd	NZL-Havelock North	Dienstleistung	NZD	1 139	100,0	100,0
Weleda Chile SpA	CHL-Santiago de Chile	Produktion und Handel	CLP	491 321	100,0	100,0
Weleda F+E AG*	CH-Arlesheim	Dienstleistungen	CHF	3 000	0,0	100,0
Weleda Ukraine LLC	UA-Kiew	Handel	UAH	500	100,0	100,0
Weleda Korea Ltd.	KR-Seoul	Handel	KRW	130 000	100,0	100,0
Weleda Services GmbH	D-Schwäbisch Gmünd	Dienstleistungen	EUR	200	100,0	100,0
Weleda Immobilien GmbH	D-Schwäbisch Gmünd	Dienstleistungen	EUR	25	100,0	100,0
Weleda Services B.V.	NL-Zoetermeer	Dienstleistungen	EUR	0	100,0	100,0
Weleda Healthcare AG	CH-Arlesheim	Produktion und Handel	CHF	100	100,0	100,0
Weleda LLP	KZ-Almaty	Handel	KZT	306	100,0	100,0
Weleda UK Ltd	GB-Ilkeston	Produktion und Handel	GBP	1 495	99,7	99,7
Weleda, spol. s r.o.	CZ-Prag	Handel	CZK	19 684	99,6	99,6
Weleda S.A.	ARG-Buenos Aires	Produktion und Handel	ARS	7 622	99,0	99,0
Weleda S.A.	F-Huningue	Produktion und Handel	EUR	3 400	98,9	98,9
Weleda Hongkong Ltd.	HK-Hongkong	Handel	HKD	100	80,0	80,0
Weleda Japan Co., Ltd.	JP-Nagoya	Produktion und Handel	JPY	10 000	35,0	35,0

Der Stimmrechtsanteil entspricht dem Kapitalanteil.

\* Die Weleda F+E AG wurde 2023 mit der Weleda Trademark AG fusioniert.

# VORSCHLAG ZUR VERWENDUNG DES JAHRESERGEBNISSES

## Antrag des Verwaltungsrats zur Verwendung des Jahresergebnisses

in CHF

	31.12.2023
Freiwillige Gewinnreserven	61 358 363,18
Jahresergebnis 2023	1 256 068,11
<b>Total freiwillige Gewinnreserven (inkl. Jahresergebnis)</b>	<b>62 614 431,29</b>

Da die gesetzlichen Gewinn- und Kapitalreserven 50 Prozent des Aktienkapitals erreicht haben, wird auf eine weitere Zuweisung verzichtet.

Bei Annahme dieses Vorschlags wird folgende Ausschüttung aus den gesetzlichen Kapitalreserven vorgenommen:

in CHF

	pro Aktie	pro Aktie	pro Aktie	pro PS <sup>1</sup>
Aktie bzw. PS <sup>1</sup> à nominal	112,50	125,00	1 000,00	500,00
Ausschüttung (14 %) <sup>2</sup>	15,75	17,50	140,00	70,00

<sup>1</sup> PS = Partizipationsschein

<sup>2</sup> Verrechnungssteuerfreie Ausschüttung aus den gesetzlichen Kapitalreserven

Rückzahlungen aus Reserven aus Kapitaleinlagen einer Kapitalgesellschaft unterliegen nicht der Verrechnungssteuer (Art. 5 Abs. 1bis VStG). Somit erfolgt die Ausschüttung brutto.

in CHF

Gesetzliche Kapitalreserven vor Ausschüttung	9 042 907,05
Ausschüttung auf das Aktienkapital von CHF 4 750 000,00	665 000,00
Ausschüttung auf das Partizipationskapital von CHF 9 500 000,00	1 330 000,00
<b>Gesetzliche Kapitalreserven nach Ausschüttung</b>	<b>7 047 907,05</b>

## Überweisung der Ausschüttung aus gesetzlichen Kapitalreserven

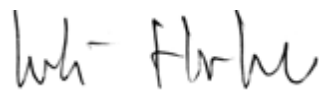
Unter Voraussetzung der Zustimmung der Generalversammlung zur vorgeschlagenen Ausschüttung werden wir diese in der Kalenderwoche 25 überweisen. Bei Aktien und Partizipationsscheinen, die sich zum Zeitpunkt der Ausschüttung im direkten Besitz der Gesellschaft befinden, wird auf eine Ausschüttung verzichtet.

Weleda AG, Arlesheim, 29. April 2024

Für den Verwaltungsrat



Thomas Jorberg  
Präsident



Ueli Hurter  
Vizepräsident

# Bericht der Revisionsstelle

an die Generalversammlung der Weleda AG

Arlesheim

## Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Weleda AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz der Weleda AG zum 31. Dezember 2023, der Erfolgsrechnung, der Geldflussrechnung und dem Eigenkapitalnachweis für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seiten 62 bis 67) dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen alle im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen.

PricewaterhouseCoopers AG, St. Jakobs-Strasse 25, Postfach, 4002 Basel  
Telefon: +41 58 792 51 00, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

# BERICHT DER REVISIONSSTELLE DER WELEDA AG

tigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

## Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Verwaltungsrat angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Gesellschaft von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.

Wir kommunizieren mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

## Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrats ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag des Verwaltungsrats zur Verwendung des Jahresergebnisses sowie der Antrag über die Rückzahlung aus der gesetzlichen Kapitalreserve dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG

Korbinian Petzi

Moritz Kaufmann

Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Basel, 29. April 2024

# ANHANG / TABELLE EINGESETZTE RESSOURCEN / EINKAUFSMENGEN

## Eingesetzte Ressourcen zur Herstellung von Weleda Naturkosmetik und Arzneimitteln

### Energiekonsum

in Megawattstunden

	2023	2022	2021	Veränderung in %
<b>Konsum innerhalb der Organisation<sup>1</sup></b>				
Total erneuerbare Energieträger	16 785	17 433	16 776	-3,7
Total nicht erneuerbare Energieträger	14 775	16 652	18 364	-11,3
<b>Gesamtsumme Energiekonsum</b>	<b>31 559</b>	<b>34 086</b>	<b>35 140</b>	<b>-7,4</b>
<b>Treibstoffkonsum</b>				
<b>Nicht erneuerbar</b>				
Erdgas	9 687	11 264	13 899	-13,9
Heizöl	352	430	534	-18,2
Treibstoffe	3 264	3 491	2 623	-6,5
<b>Summe nicht erneuerbar</b>	<b>13 303</b>	<b>15 166</b>	<b>17 056</b>	<b>-12,3</b>
<b>Erneuerbar</b>				
Biogas	2 861	2 778	2 060	3,0
Treibstoffe	370	271	0	36,5
<b>Summe erneuerbar</b>	<b>3 231</b>	<b>3 050</b>	<b>2 060</b>	<b>5,9</b>
<b>Summe Treibstoffkonsum</b>	<b>16 534</b>	<b>18 216</b>	<b>19 116</b>	<b>-9,2</b>
<b>Konventioneller Strom</b>				
Konventioneller Strom	1 340	1 355	1 170	-1,1
Heizung und Kühlung	131	131	139	0
<b>Summe nicht erneuerbar</b>	<b>1 471</b>	<b>1 486</b>	<b>1 308</b>	<b>-1,0</b>
<b>Erneuerbar</b>				
Grünstrommix	12 838	13 707	13 917	-6,3
Biomassebasierte Sekundärenergie	566	539	689	4,9
<b>Summe erneuerbar</b>	<b>13 404</b>	<b>14 247</b>	<b>14 606</b>	<b>-5,9</b>
<b>Produzierte Energieträger erneuerbar</b>				
Elektrizität	176	165	115	6,8
Heizwärme	9	20	33	-54,3
<b>Summe erneuerbar</b>	<b>186</b>	<b>186</b>	<b>148</b>	<b>0,0</b>
<b>Verkaufte Energieträger erneuerbar</b>				
Elektrizität	35	49	37	-27,5

<sup>1</sup> Werte für Vorjahr aufgrund neuer Datenbasis angepasst.

**Wasserverbrauch**

in Kubikmetern

	2023	2022	2021	Veränderung zum Vorjahr in %
<b>Wasserbezug</b>				
Wasser der kommunalen Wasserversorgung	80 906	80 832	17 477	0,1
Grundwasser	141 776	103 328	114 449	37,2
Regenwasser, direkt gesammelt und gelagert	4 186	3 839	4 238	9
<b>Summe</b>	<b>226 867</b>	<b>187 999</b>	<b>136 164</b>	<b>20,7</b>

**Materialien<sup>1</sup>**

in Tonnen

	2023	2022	2021	Veränderung zum Vorjahr in %
<b>Rohstoffe<sup>2</sup></b>				
Erneuerbar	3 718	4 126	4 504	-9,9
Nicht erneuerbar	240	257	237	-6,5
<b>Summe</b>	<b>3 958</b>	<b>4 382</b>	<b>4 741</b>	<b>-9,7</b>
<b>Packmittel<sup>2</sup></b>				
Erneuerbar	1 793	1 842	2 009	-2,7
Nicht erneuerbar	3 004	2 915	3 207	3,0
<b>Summe</b>	<b>4 797</b>	<b>4 757</b>	<b>5 216</b>	<b>0,8</b>
<b>Werbematerial<sup>2</sup></b>				
Erneuerbar	382	397	647	-3,8
Nicht erneuerbar	24	60	42	-58,9
<b>Summe</b>	<b>406</b>	<b>457</b>	<b>689</b>	<b>-11,0</b>
<b>Betriebsstoffe<sup>3</sup></b>				
Erneuerbar	89	140	113	-36,8
Nicht erneuerbar	73	67	68	8,9
<b>Summe</b>	<b>161</b>	<b>207</b>	<b>181</b>	<b>-22,1</b>
<b>Halbfertig- und Bulkwaren<sup>3</sup></b>				
Erneuerbar	26	36	67	-26,4
Nicht erneuerbar	1	1	4	5,8
<b>Summe</b>	<b>28</b>	<b>37</b>	<b>71</b>	<b>-25,2</b>
<b>Anteil erneuerbarer Materialien</b>	<b>6 007</b>	<b>6 540</b>	<b>7 340</b>	<b>-8,2</b>
<b>Anteil nicht erneuerbarer Materialien</b>	<b>3 343</b>	<b>3 300</b>	<b>3 558</b>	<b>1,3</b>
<b>Summe</b>	<b>9 350</b>	<b>9 840</b>	<b>10 898</b>	<b>-5,0</b>

<sup>1</sup> Eingekaufte Mengen, inkl. Rohstoffe aus eigenem Anbau. Das als Rohstoff verwendete Trinkwasser wird hier nicht berücksichtigt, da der Wasserinput bereits beim Wasserverbrauch eingerechnet ist; der Anteil an erneuerbaren Materialien wäre sonst bedeutend höher. Vorjahreswerte aufgrund neuer Datenbasis teilweise angepasst.

<sup>2</sup> Überwiegend über direkte Messung bestimmt (Rechnungen und ERP-System); im Zweifelsfall Einstufung als nicht erneuerbar.

<sup>3</sup> Schätzungen basierend auf Einkäufen und deren Materialzusammensetzung; im Zweifelsfall Einstufung als nicht erneuerbar.



# ANHANG / TABELLE EINGESETZTE RESSOURCEN / EINKAUFSMENGEN

## Abfallmengen

in Tonnen

	2023	2022	2021	Veränderung zum Vorjahr in %
<b>Normalabfall</b>				
Kompostierung	41	41	58	1,1
Wiederverwertung	36	19	17	92,7
Recycling	576	585	690	-1,5
Verbrennung oder Nutzung als Brennstoff	271	283	329	-4,4
Deponierung	22	23	62	-6,7
Sonstige Entsorgung	12	15	23	-20,6
<b>Summe</b>	<b>958</b>	<b>966</b>	<b>1 179</b>	<b>-0,8</b>
<b>Gefährlicher Abfall</b>				
Recycling	39	29	41	35,6
Rückgewinnung	18	0	7	100,0
Verbrennung oder Nutzung als Brennstoff	35	57	58	-38,4
Deponierung	1	0	0	100,0
On-site-Storage	6	0	6	100,0
Sonstige Entsorgung	8	9	9	-13,8
<b>Summe</b>	<b>106</b>	<b>96</b>	<b>121</b>	<b>11,3</b>
<b>Summe</b>	<b>1 065</b>	<b>1 062</b>	<b>1 300</b>	<b>0,3</b>

## Mitarbeitende der Weleda Gruppe

### Übersicht Mitarbeitende der Weleda Gruppe<sup>3</sup>

per 31.12.2023

	Region D-A-CH <sup>1</sup>	CEE, MEA, UK <sup>1</sup>	Frankreich <sup>1</sup>	BESINOR <sup>1</sup>	Nordamerika <sup>2</sup>	Südamerika <sup>1</sup>	Asien/ Pazifik <sup>2</sup>	Gesamt
Anzahl der männlichen Mitarbeitenden	470	29	66	55	11	86	27	744
Anzahl der weiblichen Mitarbeitenden	860	103	188	150	24	184	67	1 576
<b>Gesamtzahl der Mitarbeitenden</b>	<b>1 330</b>	<b>132</b>	<b>254</b>	<b>205</b>	<b>35</b>	<b>270</b>	<b>94</b>	<b>2 320</b>
<b>Gesamtzahl Führungskräfte</b>	<b>205</b>	<b>33</b>	<b>47</b>	<b>41</b>	<b>13</b>	<b>38</b>	<b>16</b>	<b>393</b>
<b>Art der Beschäftigung</b>								
Vollzeitkräfte	814	105	192	119	34	245	23	1 532
Teilzeitkräfte	516	27	62	86	1	25	71	788
davon weibliche Teilzeitkräfte	462	24	59	78	1	17	53	694
davon männliche Teilzeitkräfte	54	3	3	8	0	8	18	94
<b>Beschäftigung nach Altersgruppen</b>								
bis 30 Jahre	155	15	15	22	<sup>2</sup>	55	<sup>2</sup>	262
31 bis 50 Jahre	698	72	136	115	<sup>2</sup>	168	<sup>2</sup>	1 189
51 bis 60 Jahre	377	34	86	57	<sup>2</sup>	36	<sup>2</sup>	590
über 60 Jahre	100	11	17	11	<sup>2</sup>	11	<sup>2</sup>	150
<b>Gesamtzahl der Neugeborenen</b>	<b>36</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>54</b>

<sup>1</sup> Erläuterung Regionen:

D-A-CH: Deutschland, Österreich, Schweiz

CEE, MEA, UK: Russland, Tschechien (inkl. Slowakei), Ukraine, Kasachstan, Grossbritannien

Frankreich: Frankreich

BESINOR: Spanien, Italien, Benelux (Niederlande, Belgien), Schweden

Nordamerika: USA

Südamerika: Brasilien, Argentinien/Chile

Asien/Pazifik: Australien, Neuseeland, Südkorea, Hongkong (ohne Japan, da Minderheitsbeteiligung)

<sup>2</sup> Aus rechtlichen Gründen darf die Beschäftigung nach Altersgruppen nicht offengelegt werden. Entsprechend weicht die abgebildete Gesamtzahl von der tatsächlichen Zahl ab.

<sup>3</sup> Diese Werte stellen die Zahl der Mitarbeitenden per Jahresende dar und können daher von FTE-Kennzahlen an anderer Stelle im Bericht abweichen, wo auch unterjährige Änderungen im FTE-Pool berücksichtigt wurden.

Abweichungen bei den Summenwerten ergeben sich aus unterschiedlichen Datenquellen und rechtlichen Grundlagen in den verschiedenen Ländern.

# ANHANG / TABELLE EINGESETZTE RESSOURCEN

## Berücksichtigte Emissionsquellen für den berechneten CO<sub>2</sub>-Fussabdruck

	Definition	Berücksichtigte Emissionsquellen/Aktivitäten und Datenerhebungsverfahren.
Scope	Berücksichtigte Emissionsquellen/Aktivitäten und Datenerhebungsverfahren.	Im Folgenden ist eine auf die wichtigsten Elemente fokussierte Beschreibung der Arten und Quellen der verwendeten Daten und Methoden, Zuteilungsmethoden und Annahmen, die zur Berechnung der Emissionen verwendet wurden abgebildet. Die Berechnungen erfolgten gemäss Vorgaben des GHGP. Die allgemeinen Systemgrenzen befinden sich auf Konzernebene gemäss GHGP und beziehen sich auf die Weleda Gruppe.
Scope 1	1.1-1.4. Direkte Emissionen aus Verbrennungsprozessen von stationären Anlagen, von mobilen Anlagen, von flüchtigen Gasen und aus Prozessen	Die Scope-1-Emissionen der Weleda Gruppe stammen aus den folgenden Quellen: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aus eigenen oder geleasteten Fahrzeugen und anderen mobilen Quellen (einschliesslich Vertriebsaktivitäten)</li> <li>- In eigenen und gemieteten Gebäuden, inkl. Produktionsanlagen und -prozessen: Stationäre Verbrennung mit fossilen und erneuerbaren Energieträgern, Nutzung anderer erneuerbarer Energien (z. B. für Heizzwecke) und direkte Emissionen flüchtiger Gase (Leckagen von Kältemitteln). Direkte Emissionen aus Prozessen sind von untergeordneter Relevanz.</li> </ul>
Scope 2	2.1-2.3 Indirekte Emissionen aus eingekaufter Wärme, Fernwärme und Strom von Gebäuden	Die Scope-2-Emissionen der Weleda Gruppe stammen aus eingekauftem und selbst erzeugtem Strom für die Nutzung in gemieteten und eigenen Gebäuden, inkl. Produktionsanlagen und -prozessen, sowie aus eingekaufter Energie aus Fernwärme/Kühlung und eingekauftem Dampf.
Scope 3	3.1. Eingekaufte Waren und Dienstleistungen	Die berücksichtigten Emissionen setzen sich zusammen aus eingekauften Waren und Dienstleistungen: Alle Rohstoffe und Verpackungsmaterialien, die zur Herstellung der Produkte verwendet werden, werden auf Basis der Einkaufsmenge berücksichtigt. Dazu gehören auch entsprechende Emissionen aus Lohnherstellung und Lohnverpackung sowie nicht direkt produktbezogene Materialien und Dienstleistungen.
	3.2. Kapitalgüter	Die Berechnung dieser Emissionen basiert auf der Average-Product-Methode und umfasst die vorgelagerten Emissionen aus der Produktion von Investitionsgütern, die das Unternehmen gekauft oder erworben hat.
	3.3. Sonstige brennstoff- und energiebezogene Tätigkeiten	Die einbezogenen Scope-3-Emissionen basieren auf der Menge des verbrauchten Stroms gemäss Scope 2 und Emissionsfaktoren für Scope-3-Emissionen.
	3.4. Vorgelagerter Transport und Distribution	Beinhaltet den Transport des Lieferanten der Rohstoffe und des Verpackungsmaterials für das Produkt zu den Weleda Werken und Vertragsherstellern und -verpackern (Aktivitätsdaten). Berechnet auf der Grundlage eines von unserem Berater Factor X bereitgestellten Modells, das sowohl aus tatsächlichen Daten als auch aus Hochrechnungen und Schätzungen auf Grundlage von Entfernung zwischen dem Ursprungsort der Materialien, dem Lieferanten und den Produktionsstandorten besteht.

	Definition	Berücksichtigte Emissionsquellen/Aktivitäten und Datenerhebungsverfahren.
Scope 3	3.5. Im Betrieb anfallende Abfälle	Die Berechnung dieser Emissionen erfolgte auf Basis der Abfälle und Abwasser aus Gebäuden der Weleda Gruppe inkl. jener mit eigener Produktionstätigkeit.
	3.6. Geschäftsreisen	Die Berechnung umfasst Emissionen aus geschäftsbezogenen Reiseaktivitäten (Flugzeuge, Züge, Busse und PKW). Ebenfalls berücksichtigt wurden Hotelübernachtungen. Mit eingeflossen sind Emissionsauswertungen von Reisedienstleistern.
	3.7. Pendeln der Arbeitnehmer:innen	Die Berechnung umfasst Emissionen, die durch die Beförderung unserer Mitarbeitenden zwischen ihrem Wohnort und ihrem Arbeitsplatz entstehen: Autofahrten, öffentlicher Verkehr, andere Verkehrsmittel. Emissionen aus Homeoffice wurde nicht berücksichtigt.
	3.8. Vorgelagerte geleaste Vermögenswerte	Emissionen aus gemieteten Büroräumen werden in Scope 1 und Scope 2 ausgewiesen.
	3.9. Nachgelagerter Transport und Verteilung	Distribution und Transport der Fertigprodukte, Rohstoffe, Packmittel, Bulkloadungen und Halbfertigwaren, dabei wurden nationale und internationale Transporte inkl. Paketversände erfasst. Die Berechnungen der Emissionen wurden nach dem Ansatz Cradle-to-Gate berechnet, konkret bis zum ersten Empfänger der Waren (Tochtergesellschaften, Exportmärkte, Minderheitsbeteiligungen, Distributionszentren, Einzelfilialen etc.). Die Emissionen aus der letzten Meile des Weges zum Konsumenten durch den Kauf des Produkts wurden nicht berücksichtigt.
	3.10. Verarbeitung der verkauften Produkte	Nicht anwendbar für Weleda. Weleda produziert und verkauft das Endprodukt, das die Verbraucher konsumieren. Der Aspekt der Lohnherstellung und Lohnverpackung wird in Scope 3.1 abgedeckt.
	3.11. Verwendung der verkauften Produkte	Berechnung basierend auf den Emissionen aus Warmwasserproduktion, Wasserkonsum sowie Abwasserbehandlung, welche im Zuge der Anwendung unserer Rinse-off-Produkte entstehen. Berechnet auf der Grundlage eines von unserem Berater Factor X bereitgestellten Modells.
	3.12. End-of-Life-Behandlung von verkauften Produkten	Die Berechnung dieser Emissionen fokussiert auf die Verwertung und Entsorgung der Packmittel der von uns in Umlauf gebrachten Produkte.
	3.13. Nachgelagerte geleaste Vermögenswerte	Nicht anwendbar für Weleda.
	3.14. Franchise	Nur in geringem Masse anwendbar für Weleda, weil Weleda grundsätzlich nicht nach dem Franchise-Modell operiert.
	3.15. Investitionen	Nicht anwendbar für Weleda.

# ANHANG / CORPORATE GOVERNANCE

## Warum wählen wir XDC als Referenz und Impulsgeber für unsere Klimaziele?

Das XDC-Modell wurde 2019 von der Firma right. based on science entwickelt. Es setzt die Emissionsintensität eines Unternehmens ins Verhältnis zu seiner wirtschaftlichen Leistung und zum Potenzial der Branche des Unternehmens.

Das Modell ermöglicht es Unternehmen, ihre Paris-Konformität zu messen und zu managen. Weleda nutzt das XDC-Modell, um ihre Klimawirkungen zu berechnen und zu verstehen, wissenschaftsbasierte Emissionsreduktionsziele zu definieren, zukunftsgerichtete Szenarioanalyse zu betreiben, klimabewusste Geschäftsentscheidungen vorzubereiten und die Öffentlichkeit zu informieren.

## Inputdaten XDC-Analyse nach right. based on science GmbH

Modellversion	V3.2
Bruttowertschöpfung	2019–2023, berichtet
Scope 1	2019–2023, berichtet, Datenqualität: +/- 5%
Scope 2	2019–2023, berichtet, Datenqualität: +/- 5%
Scope 3	2019–2023 berichtet, Datenqualität +/- 15%
Entwicklung Emissionen und Bruttowertschöpfung	- Standardannahmen des XDC-Modells, basierend auf Shared Socioeconomic Pathway 2 (SSP2) - Hinweis: Die Emissionen des Sektorbenchmarks NACE 20 für 2022 und 2023 werden erst im Laufe des Jahres 2024 ins XDC-Modell integriert. Entsprechend enthalten die im Bericht abgebildeten Resultate auch Hochrechnungen.

## TRANSPARENT UND SOLIDE WIRTSCHAFTEN

Weleda legt grossen Wert auf eine transparente Führungsstruktur und eine offene Kommunikationskultur. Die Regeln der guten Unternehmensführung (Corporate Governance) sind in den Statuten und in einem Organisationsreglement verankert.

### Kontroll- und Risikomanagement

Das übergeordnete Ziel des Risikomanagements ist, den Erhalt des Unternehmens langfristig zu sichern – als Grundlage für die weitere Entwicklung. Die Risikoberichterstattung erfolgt jährlich an das Audit Committee und an den Verwaltungsrat. Die wesentlichen Inhalte und Elemente der unternehmensweiten Risikopolitik von Weleda sind in einem ganzheitlichen Kontroll- und Risikomanagement-System (KuRS) dokumentiert und beschrieben. Das Audit Committee ist als wesentliches Element der Führungsstruktur für die Einhaltung der Corporate Governance – der Grundsätze der Unternehmensführung – von Weleda verantwortlich.

### Audit Committee

#### Mitglieder

Zwei Mitglieder des Audit Committees, Dr. Andreas Jäschke (Vorsitz ab Juni 2023), und Ueli Hurter (ab Juni 2023), gehören dem Verwaltungsrat an. Mit Robert-Jan Bumbacher ist zudem ein externer Fachmann vertreten. Monique Bourquin war bis Juni 2023 Mitglied im Audit Committee (Vorsitz) und im Verwaltungsrat.






#### Aufgaben

Die Funktion des Audit Committee besteht darin, den Verwaltungsrat bei seinen Überwachungsaufgaben zur Corporate Governance wirksam zu unterstützen. Hierzu gehören unter anderem:

- die Überwachung der Integrität der finanziellen Berichterstattung und des internen Kontrollsystems der Gruppe sowie die Überwachung der Einhaltung von rechtlichen und unternehmensinternen Vorschriften (Compliance)
- die Überwachung der Unabhängigkeit und der Leistung der unabhängigen externen Revision (Revisionsstelle und Gruppenprüfer) wie auch der internen Revisionsabteilung

## ZERTIFIZIERUNGEN DER WELEDA LÄNDER

Weleda betreibt ein aktives Umweltmanagement und setzt sich für die Verbesserung von Sozial- und Arbeitsbedingungen ein. Unabhängige Expert:innen bestätigen die Einhaltung der international anerkannten Standards mit den folgenden Zertifizierungen.

Schweiz	Deutschland	Italien
<p>Weleda AG Dychweg 14 4144 Arlesheim Schweiz Tel. +41 61 705 21 21 www.weleda.ch</p>	<p>Weleda AG Möhlerstr. 3-5 73525 Schwäbisch Gmünd Deutschland Tel. +49 7171 91 90 www.weleda.de</p>	<p>Weleda Italia S.r.l. Via Albani 65 20148 Mailand Italien Tel. +39 02 487 70 51 www.weleda.it</p>
<p>Zertifiziert nach ISO 14001 und EMAS/Geprüftes Umweltmanagement, DE-135-00032</p>	<p>Zertifiziert nach ISO 14001 und EMAS/Geprüftes Umweltmanagement, DE-135-00032</p>	<p>Zertifiziert nach SA8000 (Social Accountability Standard)</p>
		
B Corp	Seit 2018	
<p>B Corp</p>	<p>Weleda ist UEBT-Mitglied seit 2011</p>	
<p>Die gesamte Weleda Gruppe ist seit 2021 eine zertifizierte Benefit Corporation (B Corp). Aktuell befindet sich Weleda in der Rezertifizierung. Details unter: <a href="http://www.bcorporation.net">www.bcorporation.net</a></p>	<p>Mitarbeit bei der Union for Ethical BioTrade (UEBT) (Boardmitglied, Mitarbeit bei der Ausarbeitung von Pilotprojekten für neue Zertifizierungsvarianten).</p>	
		

# IMPRESSUM

Der Geschäfts- und Nachhaltigkeitsbericht 2023 der Weleda Gruppe und der Weleda AG liegt in deutscher und in englischer Sprache vor. Als verbindlich gilt die deutsche Version.

Zugunsten einer gendersensiblen Sprache wird in diesem Bericht der Doppelpunkt (:) verwendet.

Die Geschäfts- und Nachhaltigkeitsberichterstattung der Weleda AG erfolgt jährlich. Zuletzt erschien der Geschäfts- und Nachhaltigkeitsbericht 2022 der Weleda AG und der Weleda Gruppe.

**Datum der Veröffentlichung**  
26. April 2024

**Herausgeberin**  
Weleda AG  
Dychweg 14  
4144 Arlesheim  
Schweiz  
www.weleda.com

**Redaktionelle Mitarbeit**  
Martin Cadosch  
Birgit Frank  
Marcel Locher  
Christoph Möldner (redaktionelle Verantwortung)  
David Oechsle  
Susanne Siebel (Projektleitung)  
Stefan Siemer

**Fotos**  
**Umschlag:**  
Weleda  
**Innenteil:**  
Peyman Azhari (Verwaltungsrat, Geschäftsleitung, Porträts: Seiten 3,4, 10, 20, 25, 28, 33, 35)  
Elias Hassos (Logistik-Campus)  
Claudia Link  
Weleda Archiv  
Connected Archives:  
Ambra Crociani  
Daniel Farò  
Unsplash:  
Hasan Almasi  
Jeremy Bishop  
Ivana Cajina  
Jennifer Hyman  
Matteo Jbt  
Alfred Kenneally  
Goutham Krishna  
Haley Lawrence  
Megan Nixon  
Chandra Oh  
Fahrul Razi  
Maike Reininghaus  
Thomas Richter  
Valentin Salja  
Annie Spratt  
Motoki Tonn

**Illustrationen**  
Katharina Bourjau

**Gestaltung**  
Plateau Design Studio,  
Berlin

**Ansprechpartnerin bei Fragen zum Bericht**  
Susanne Siebel  
Global Communications  
Telefon: +49 7171 919-478  
E-Mail: [ssiebel@weleda.de](mailto:ssiebel@weleda.de)

## WELEDA WELTWEIT

### SCHWEIZ

**Weleda AG**  
Dychweg 14  
4144 Arlesheim  
Schweiz  
Tel. +41 61 705 21 21  
www.weleda.ch  
www.weleda.com

**Weleda Trademark AG**  
Dychweg 14  
4144 Arlesheim  
Schweiz  
Tel. +41 61 701 16 92

### DEUTSCHLAND

**Weleda AG**  
Möhlerstr. 3-5  
73525 Schwäbisch Gmünd  
Deutschland  
Tel. +49 7171 91 90  
www.weleda.de

**Weleda Services GmbH**  
Möhlerstr. 3-5  
73525 Schwäbisch Gmünd  
Deutschland  
Tel. +49 7171 91 90  
www.cityspa.weleda.de

### ARGENTINIEN

**Weleda S.A.**  
Ramallo 2566  
C1429DUR Buenos Aires  
Argentina  
Tel. +54 11 4704 4700  
www.weleda.com.ar

### AUSTRALIEN

**Weleda Australia Pty Ltd**  
Unit 16, 2 Daydream Street  
Warriewood NSW 2102  
Australia  
Tel. +61 2 9997 5171  
www.weleda.com.au

### BENELUX

**Weleda Benelux SE**  
Platinastraat 161  
2718 SR Zoetermeer  
Nederland  
Tel. +31 79 363 13 13  
www.weleda.nl  
www.weleda.be

### BRASILIEN

**Weleda do Brasil Laboratório e Farmácia Ltda.**  
Rua Brigadeiro Henrique  
Fontenelle 33  
Parque São Domingos  
CEP 05125000  
São Paulo  
Brasil  
Tel. +55 11 3648 8388  
www.weleda.com.br

### CHILE

**Weleda Chile SpA**  
Evaristo Lillo 78, Of. 41  
Las Condes  
Santiago de Chile  
Chile  
Tel. +56 02 240 2700  
www.weleda.cl

### CHINA

**Weleda Hongkong Limited**  
29th Floor, The Gateway, Tower 5,  
Harbour City, 15 Canton Road, Tsim  
Sha Tsui, Kowloon, Hongkong  
Tel. +852 3180 9405

### FRANKREICH

**Weleda France S.A.**  
9, rue Eugène Jung  
CS 20152  
68331 Huningue Cedex  
France  
Tel. +33 (0)3 89 69 68 00  
www.weleda.fr

### GROSSBRITANNIEN

**Weleda UK Ltd**  
Heanor Road  
Ilkeston  
Derbyshire DE7 8DR  
United Kingdom  
Tel. +44 115 944 8200  
www.weleda.co.uk

### ITALIEN

**Weleda Italia S.r.l.**  
Via Albani 65  
20148 Milano  
Italia  
Tel. +39 02 487 70 51  
www.weleda.it

### JAPAN

**Weleda Japan Co., Ltd**  
Ebisu IS building 4F 1-13-6  
Ebisu, Shibuya-ku  
Tokyo 150-0013  
Japan  
Tel. +81 (0)50 3655 0890  
www.weleda.jp

### KASACHSTAN

**Weleda LLP**  
Baizakov str. 280  
050040 Almaty  
Kazakhstan

### NEUSEELAND

**Weleda (NZ) Ltd**  
302 Te Mata Road  
P.O. Box 8132  
Havelock North 4157  
New Zealand  
Tel. +64 6 872 87 00  
www.weleda.co.nz

### ÖSTERREICH

**Weleda Ges. m.b.H & Co. KG**  
Hosnedlgasse 27  
1220 Wien  
Österreich  
Tel. +43 1256 60 60  
www.weleda.at

### POLEN

**Weleda spol. s r.o.**  
(Filiale Weleda Tschechien)  
Central Tower, 26th floor  
Al. Jerozolimskie 81  
02-001 Warszawa  
Poland  
Tel. +48 692968385  
www.weleda.pl

### RUSSLAND

**Weleda East LLC**  
Rozhdestvenka street 25  
107031 Moscow  
Russia  
Tel. +7 495 545 4285  
www.weleda.ru

### SCHWEDEN

**Weleda AB**  
Ludvigsbergsgatan 20  
11823 Stockholm  
Sverige  
Tel. +46 85 515 18 00  
www.weleda.se

### SLOWAKEI

**Weleda spol. s r.o.**  
organizačná zložka  
(Filiale Weleda Tschechien)  
Dúbravčická 1/3600  
84102 Bratislava – Dúbravka  
Slovenská republika  
Tel. +421 905 815 829  
www.weleda.sk

### SPANIEN

**Weleda S.A.U.**  
Calle Manuel Tovar 1, piso 6 izq  
28034 Madrid  
España  
Tel. +34 91 358 03 58  
www.weleda.es

### SÜDKOREA

**Weleda Korea Ltd.**  
KJ Tower (14th floor)  
Bongeunsa-Ro 207, Gangnam-gu  
Seoul 06109  
Republic of Korea  
Tel. +82 70 7700 7472  
www.weleda.kr

### TSCHECHIEN

**Weleda spol. s r.o.**  
Lidická 336/28  
150 00 Praha 5  
Česká republika  
Tel. +420 257 315 888  
www.weleda.cz

### UKRAINE

**Weleda Ukraine LLC**  
Kyrylivska str. 6  
04080 Kiev  
Ukraine  
Tel. +380 44 333 7108  
www.weleda.ua

### USA

**Weleda North America (Weleda Inc.)**  
1 Bridge St Suite 42  
Irvington, NY 10533  
USA  
Tel. +1 800 241 1030  
www.weleda.com